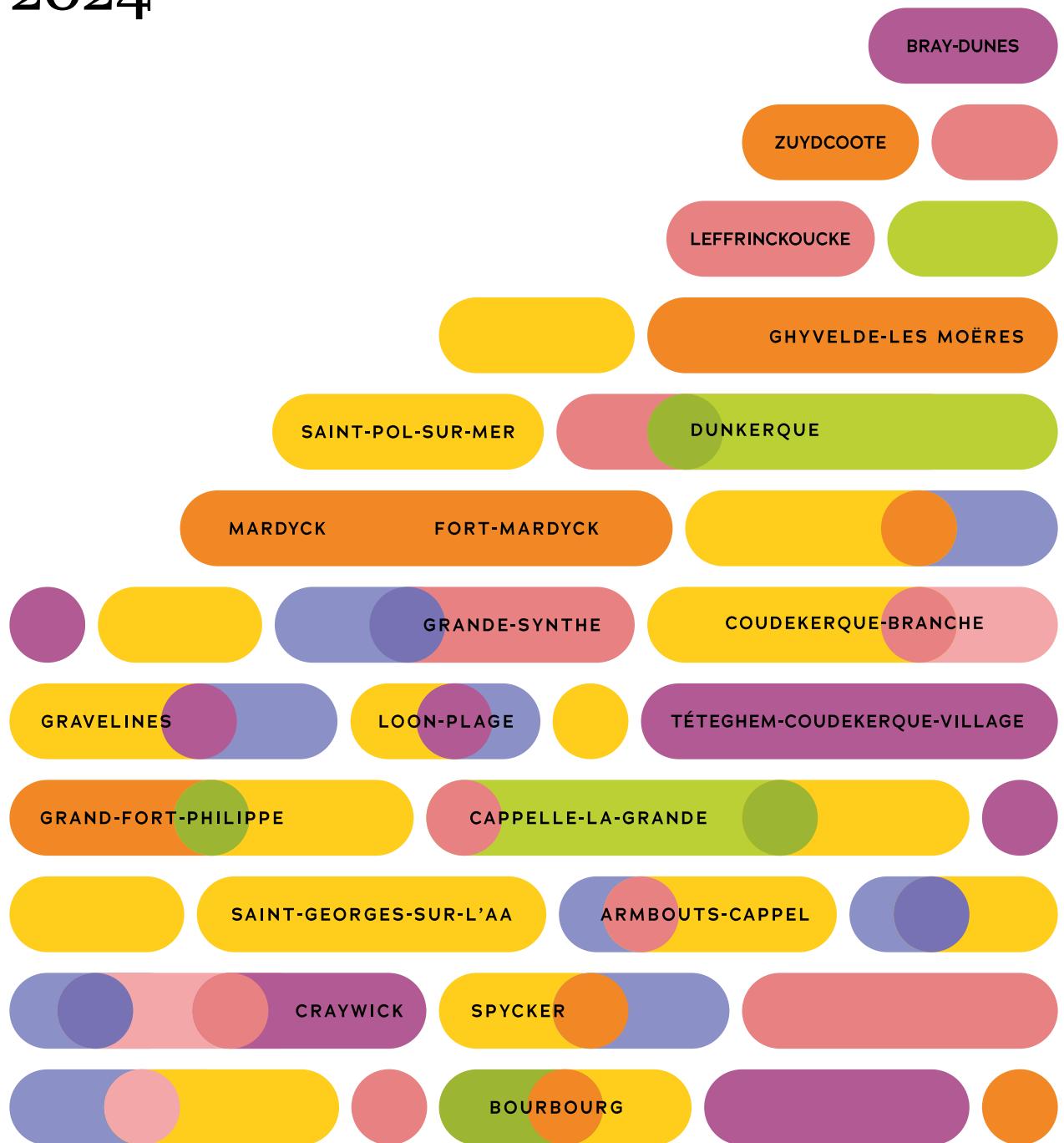


# Rapport d'activités

2024



## LES FAITS MARQUANTS EN 2024

p 4

### AXE 1

CONFORTER L'ATTRACTIVITÉ RETROUVÉE  
DE NOTRE TERRITOIRE

p 8

### AXE 2

FAIRE PREUVE D'AUDACE ET D'INNOVATION  
EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE,  
ÉNERGÉTIQUE ET SOCIALE

p 28

### AXE 3

FAIRE SOCIÉTÉ À TOUTES  
LES ÉCHELLES DU TERRITOIRE

p 46

## BILAN FINANCIER

p 58

## BILAN SOCIAL

p 60

## LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

p 62

# EDITO

**Patrice Vergriete**

Ancien ministre,  
Président  
de la Communauté urbaine,  
Maire de Dunkerque



## Faire en sorte que la renaissance du Dunkerquois bénéficie en priorité à ses 200 000 habitants

Fort du jeu collectif dunkerquois, notre territoire a remporté des victoires économiques historiques dans sa route vers la **renaissance industrielo-portuaire**. Bâtir **un modèle de développement basé sur l'industrie décarbonnée du XXI<sup>e</sup> siècle** avec un temps d'avance constitue un élément moteur de la stratégie du territoire pour repartir de l'avant. Signe d'un tournant, la confiance revient et après des années de désuétude, l'agglomération ne perd plus d'habitants et la ville-centre, Dunkerque, en regagne progressivement.

La stratégie du territoire paie et l'arrivée de milliers d'emplois va consolider cette trajectoire très positive. En 2024, mon principal engagement a été de faire en sorte **que cette nouvelle dynamique bénéficie en priorité aux 200 000 habitants de nos 17 communes**. Je tenais à ce que les habitants y soient pleinement associés, grâce à une grande concertation citoyenne que nous avons appelée : « **200 000 gagnants** ». Les équipes de la CUD sont donc allées à la rencontre des habitants pour connaître les grandes priorités qui doivent être érigées dans les années à venir.

La première est celle de **l'emploi**. Ces **20 000 emplois** doivent permettre à nos jeunes ou aux personnes éloignées de l'emploi de trouver en proximité un travail de qualité. Nous continuons donc de multiplier nos initiatives avec les entreprises qui recrutent pour informer la population et développer l'offre de formation.

La deuxième, c'est celle du **logement**. Notre territoire comptait 9 000 demandeurs de logement en 2024. Nous avons sollicité les bailleurs, l'État et les entreprises de construction pour accélérer la production qui, multipliée par 2 à 3 par an, nous permettra de **développer l'offre en construisant 12 000 logements** ces prochaines années. Ce travail s'accompagne de programmes pour la **rénovation énergétique des logements, prévenir l'habitat indigne**, remettre sur le marché des logements vacants et réguler le phénomène des meublés touristiques. En somme,

**permettre aux habitants de trouver plus facilement un logement adapté à leur revenu.**

Avec le boom économique, le **transport** est aussi un facteur clé pour la qualité de vie dans les années à venir. Si nous avons érigé un modèle de réussite avec le bus gratuit, nous continuons d'innover et avons notamment lancé en 2024 **la première ligne Rapid'Ouest** qui permet aux salariés des Gigafactories de se rendre sur leur lieu de travail aussi vite qu'en voiture depuis le cœur d'agglomération. Nous avons également obtenu de l'État la **labelisation SERM** pour financer un réseau performant qui irriguera toute la Côte d'Opale. Nous soutenons aussi la pratique quotidienne du vélo, qui progresse, notamment grâce à nos nouveaux aménagements.

Nous continuons d'améliorer notre **cadre de vie** en 2024, notamment en faveur du retour de la nature en ville, qui concourt à notre bien-être et rend notre territoire toujours plus agréable.

Territoire d'**émotions collectives**, le Dunkerquois a connu des moments forts en 2024. Avec le sport de haut niveau notamment, en cette **année olympique** et d'exploits de nos clubs élite. Avec la **culture pour tous** également, avec un nouveau record de visiteurs pour notre festival gratuit La Bonne Aventure. Nous soutenons également le développement de l'offre de **loisirs pour tous**, avec un cœur d'agglomération qui bat et qui, grâce à ses nouveaux totems - Halle des Sœurs Blanches, Boréal, Docks de la Marine... -, continuera de battre dans les années à venir.

Enfin, je tiens à ce que toutes ces politiques publiques, toujours plus innovantes et qui inscrivent pleinement notre territoire dans la transition écologique, **ne laissent personne sur le bord de la route**. La Communauté urbaine tient à prendre soin de ses 200 000 habitants, par des **logiques inclusives**, en particulier sur l'**accessibilité** et dans la **lutte contre la désertification médicale** pour les personnes qui n'ont pas de médecin traitant.

### JANVIER

Après le réaménagement de la rue des Fusiliers-Marins, le projet des Docks de la Marine offrira d'ici mi-2027 un nouvel ensemble d'habitats et de commerces, dans un parc de la Marine préservé et étendu, au cœur d'un centre-ville en pleine mutation.



### MARS

Afin de répondre aux besoins des habitants du Dunkerquois, Flandre Opale Habitat, Partenord Habitat et Vilogia ont signé à la CUD une convention de partenariat visant à accélérer la construction de logements accessibles à tous dans le cadre du programme des 12 000 logements prévus d'ici 10 ans.



### MAI

4 657 foyers (soit plus de 10 000 habitants) ont participé à la concertation citoyenne « 200 000 Gagnants » lancée par la CUD. Leurs contributions, idées et suggestions contribueront à développer des projets communs, au service du territoire et du bien-être de chacun.





## FÉVRIER

Dans le cadre de son programme Éco-Gagnant, la CUD a mis en place une « prime éco-énergie » destinée aux foyers en situation de précarité énergétique afin de les aider à régler leurs factures d'énergie. Une aide qui a été doublée d'un accompagnement pour la rénovation thermique de leur logement.



## AVRIL

Organisé par Entreprendre ensemble avec le soutien de la CUD, le Dk'Job, forum de l'emploi, de la formation et de l'orientation, a attiré 5 400 personnes qui y ont trouvé des pistes pour concrétiser leur projet professionnel, notamment dans les secteurs des gigafactories et des entreprises industrielles qui vont créer 20 000 emplois sur le territoire.



## JUIN

Lieu de préservation et de découverte de la biodiversité, Bio-Topia a connu une année 2024 exceptionnelle avec plusieurs naissances dont celles de deux lynx des Carpates, une première en France très précieuse pour la conservation de l'espèce en Europe.

## LES FAITS MARQUANTS EN 2024

### JUILLET

Dans le cadre de sa stratégie d'accueil de grands évènements visant à faire rayonner le territoire, Dunkerque a reçu la flamme olympique le 2 juillet 2024 et s'est vu attribuer l'arrivée de la 3<sup>e</sup> étape du Tour de France le lundi 7 juillet 2025.



### SEPTEMBRE

La ligne Rapid'Ouest, lancée par la CUD, est la première étape d'une nouvelle révolution dans les transports en commun du Dunkerquois pour relier les zones urbaines à la zone industrialo-portuaire et aux usines sans parking, gratuitement et efficacement.



### NOVEMBRE

Installées cours François-Bart à Dunkerque, les Halles des Sœurs Blanches accueilleront une vingtaine de commerçants, producteurs et professionnels de bouche locaux ou régionaux dont le chef étoilé Florent Ladeyn.





## AOÛT

Durant les Jeux Olympiques et Paralympiques, 35 000 habitants de l'agglomération ont pu suivre la retransmission des épreuves, s'essayer à divers sports et partager des émotions collectives au sein du « Club 2024 » installé place Jean-Bart à Dunkerque.



## OCTOBRE

Déjà reconnu par le Forum économique mondial comme « un des vingt territoires mondiaux engagés pour sauver le monde », le Dunkerquois a été choisi par la France pour représenter notre pays à l'Exposition universelle d'Osaka du 16 au 18 mai 2025.



## DÉCEMBRE

Signe du dynamisme dunkerquois, les sociétés Orano et XTC New Energy ont officialisé à la Communauté urbaine la création de leur entreprise de fabrication de matériaux pour batteries, Neomat, avec 1 300 emplois à la clé.

# AXE

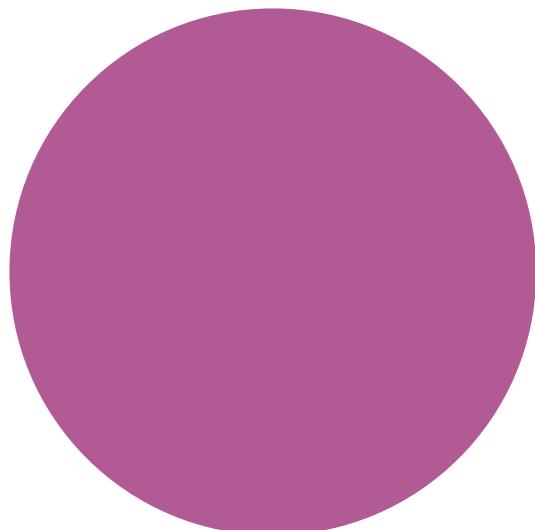
1

ENJEU

Faire du Dunkerquois  
un territoire attractif  
tant pour les entreprises  
que pour les habitants

OBJECTIFS

# **CONFORTER L'ATTRACTIVITÉ RETROUVÉE DE NOTRE TERRITOIRE**



Afin de contribuer à renforcer l'attractivité du Dunkerquois, la CUD s'appuie sur un développement équilibré et une offre de services renforcée.

Elle agit pour cela sur plusieurs leviers : une politique active en faveur du renouveau et de la diversification économique propice à attirer de nouvelles entreprises et de nouveaux emplois ; une politique d'aménagement urbain attractive et solidaire menée en faveur du bien-être de ses habitants et pour en attirer de nouveaux.

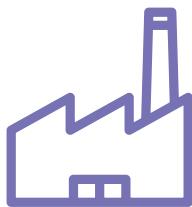
## **1 Poursuivre le renouveau économique de notre territoire**

- > Faire le pari du bassin industrielo-portuaire du 21<sup>e</sup> siècle
- > Impulser la dynamique entrepreneuriale
- > Jouer la carte d'un tourisme de destination aux multiples facettes
- > Développer une offre de formations en lien avec les nouveaux besoins économiques

## **2 Habiter une agglomération attractive**

- > Poursuivre le renouvellement urbain de notre agglomération
- > Construire un habitat attractif et inclusif
- > Dynamiser l'offre commerciale et tertiaire
- > Accompagner les nouvelles formes de mobilité
- > Rayonner au-delà de nos frontières

# Faire le pari du bassin industrialo-portuaire du 21<sup>e</sup> siècle



**7**  
entreprises  
accompagnées  
financièrement  
par la CUD



**120**  
entreprises  
dans Écosystème D



**2 048 000 €**  
versés par la CUD  
au GPMD

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Accompagnement des projets d'implantation et de développement d'entreprises

Le nouveau dispositif d'aides prévu dans le cadre du SRDEII a été présenté aux Clubs d'entreprises. En lien avec les partenaires économiques (Écosystème D, Région HDF), la CUD a accompagné sept entreprises dans leur projet d'implantation et de développement. Les aides économiques se montent à 320 000 € de subventions et 720 000 € en avances remboursables. Cela concerne Borax, Écocem, Batilin, Conhexa, Track Solution Group, Jade, N3S.

### Écosystème D, partenaire incontournable au service du développement économique du Dunkerquois

Né de la fusion de Dunkerque Promotion et d'Euraénergie, le GIP Écosystème D (nouveau nom du GIP officialisé en juin 2024) vise à renforcer l'attractivité économique de Dunkerque et accompagner le développement ainsi que les transformations durables de la zone industrielle et portuaire. Quatre acteurs institutionnels majeurs sont membres constitutifs : la CUD, Dunkerque-Port, la CCHF et la Chambre de Commerce et d'Industrie Littoral Hauts-de-France. S'y ajoutent de nombreux partenaires, publics et privés dont, à ce jour :

- 120 entreprises parmi lesquelles Aluminium Dunkerque, ArcelorMittal, Coca-Cola... réparties en deux collèges afin d'accorder une place égale entre grands industriels et TPE/PME.

- Des partenaires publics et para-publics comme Polénergie, Écopal ou encore l'Université du Littoral Côte d'Opale. Le GIP Écosystème D ① occupe le bâtiment du même nom implanté depuis novembre sur le Môle 2 au cœur du parc d'innovation (Cf. p 22)

### Maintien de l'accompagnement financier du développement portuaire

La CUD en 2024 a maintenu son accompagnement du GPMD :

- Développement du conteneur ② et de la logistique : elle a versé plus de 2 M€ au GPMD pour soutenir les investissements dans la zone logistique DLI Sud et la zone de grande industrie (ZGI),
- Participation à des réseaux d'acteurs tels que le Cluster maritime français, l'Alliance Seine-Escout et l'Association Internationale des Villes Portuaires pour promouvoir le port à l'échelle nationale et internationale,
- Participation aux Assises de l'économie de la mer et accueil des 14<sup>e</sup> Assises du port du futur, centrées sur la décarbonation des places portuaires en septembre 2024,



## FOCUS

2



### Dunkerque à l'avant-garde de la transition énergétique, de l'écologie industrielle et de la décarbonation.

Dans le cadre de ZIBAC, le groupement d'intérêt public Écosystème D accompagne les industriels dans leur feuille de route de décarbonation en développant les synergies entre eux, en facilitant le déploiement de nouvelles infrastructures collectives pour la décarbonation notamment pour le transport de l'électricité avec RTE, du gaz vert ou du CO<sub>2</sub> capté en vue de son stockage ou de sa réutilisation.

Il s'agit de construire avec les industriels les scénarios et la trajectoire de décarbonation pour atteindre la neutralité en 2050.

### EN BREF...

- Soutien au programme d'innovation dédié au fret porté par le pôle de compétitivité i-Trans, visant à développer des solutions logistiques et de transport de fret plus compétitives,
- Conseil de bien-être du port (CBE) : financement de 85 000 € pour améliorer les conditions d'accueil des marins en escale,
- Participation à l'animation du port center : augmentation de la fréquentation grâce à un plus grand nombre de visites de terrain et au succès de l'outil de visite virtuelle financé par la CUD,
- Renforcement des actions pour faire découvrir les métiers portuaires aux jeunes, notamment à travers des job-dating organisés avec l'Union maritime et commerciale.
- Sur un territoire plus large associant en plus de la CCHF, la Communauté de Communes de la Région d'Audruicq (CCRA) et Cœur de Flandres Agglomération, la CUD a obtenu en 2024 sa deuxième labellisation Territoires d'industries pour la période 2024-2027. Il s'agit pour le GIP Écosystème D de coordonner et d'accompagner collectivement les projets de transformation et de développement industriels du territoire.
- L'année 2024 a été marquée par l'annonce de nouvelles implantations et de nouveaux investissements : GCA Logistique, ENchem, Omer-Decugis and Cie, DFDS opérateur de transit maritime...
- Visible de l'A16 à Bourbourg, la Gigafactory Verkor avance dans sa construction sur 80 ha. 150 personnes ont déjà été recrutées fin 2024 pour un lancement de production en 2025. Pas très loin, SNF Floccyl (chimie de l'eau) ou Clarebout (agro-alimentaire) fonctionnent déjà.

# Impulser la dynamique entrepreneuriale



+ de 36

événements recensés à la Turbine pour sensibiliser à l'entrepreneuriat et soutenir des actions entrepreneuriales



55 000 €

attribués dans l'appel à projets Économie sociale et solidaire



- de 2 ha

disponibles en foncier économique sur l'ensemble des ZAE communautaires

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### La Turbine : une visibilité renforcée

La Turbine ①, réseau de partenaires, accompagne la création, la reprise, le développement et la transmission d'entreprises du Dunkerquois. 15 000 visiteurs y ont été accueillis et 36 événements liés à l'entrepreneuriat y ont été organisés. Plus de 1 400 personnes ont utilisé l'espace de coworking en 2024 avec des permanences de diverses structures partenaires. 2024 a été marquée par un renforcement de la communication via Linkedin (1 520 abonnés), Facebook et Instagram (400 et 800 suivis) avec des initiatives comme un jeu concours calendrier de l'Avent, la mise en ligne de stories et vidéos offrant de la visibilité aux entrepreneur.e.s et aux structures qui les accompagnent. À partir de janvier 2025, la Turbine reprend l'animation du club des entrepreneurs Turbine jusque-là animé par Initiative Flandre et BGE Flandre création. L'extension prévue (D'SIDE) complétera l'offre en espaces de bureaux (plateaux de 500 m<sup>2</sup>), de coworking et de salles de réunion à la location. Le projet architectural et le calendrier des travaux ont été actés en 2024.

### Création de foncier économique

La CUD poursuit le travail de création de foncier économique. L'année 2024 a vu la finalisation des travaux d'aménagement, de commercialisation et de requalification de la **ZAC de la Grande Porte** à Cappelle-la-Grande ; l'aménagement, la viabilisation de la 4<sup>e</sup> tranche et la commercialisation de la **Zone des Repdyck** à Grande-Synthe ; l'accueil de l'entreprise Vaesken sur la **ZAC de l'Agropark** à Bourbourg ; le démarrage des



travaux d'aménagement de la zone de 7 ha de la **ZAC de la Cartonneries** à Gravelines avec l'arrivée du CFA BTP fin 2024.

Sur la **ZI des deux Synthe**, des études ont été menées afin de requalifier les espaces publics et favoriser les mobilités actives (création de voies vertes à partir de sept. 2025). La fréquence de la ligne 18 de DK'Bus a été ramenée à 20 min. (au lieu de 45 min.) au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

### Économie sociale et solidaire

La CUD soutient l'ESS pour la transition vers une économie verte, inclusive et territoriale. En 2024, cela se concrétise par différentes actions et le soutien financier aux structures ESS : Coud'Pouce, APAHM, TILT, Le GROOP, BGE Flandre Création, Nord Actif, TOERANA, Cigales, Afeji. Dans le cadre de l'appel à projets, la CUD a soutenu trois structures de moins de 5 ans : **La SCOP CARGOELAN** sur la thématique cyclologistique, **l'association Meta Mind** pour « Meta Academy » (numérique et formation des jeunes au sein des

## FOCUS



quartiers prioritaires de la ville) et l'**association DK CLEAN UP** pour le développement d'un atelier « payette » (valorisation des déchets plastiques). En lien avec le réseau d'acteurs « club de l'ESS ② », une table ronde intitulée « l'ESS au service de la mutation économique du territoire » a été organisée le 19 novembre 2024 à Dunkerque et un événement phare « Un emploi pour tous » a été lancé en mai 2024 à destination des structures de l'ESS.



## Promotion du commerce et de l'entrepreneuriat

- **Magazine la Gazette Commerce** : publication de trois numéros en 2024.  
*Mars/avril* : valorisation des biodéchets, 12 portraits de commerçants/entrepreneurs.  
*Sept./oct.* : mon territoire à vélo, 9 portraits de commerçants/entrepreneurs.  
*Déc.* : édition spéciale Fêtes, 16 portraits de commerçants/entrepreneurs.
- **Réseaux sociaux** : animation de la page LinkedIn de la Turbine, création de comptes Instagram et Facebook.
- **Vidéos** : réalisation de 14 vidéos dont 10 portraits d'entrepreneurs pour accompagner la stratégie commerce de la CUD et valoriser l'offre d'accompagnement des entreprises de la Turbine.
- **Jeu-concours** : lancement du jeu-concours de la Turbine « calendrier de l'Avent » mettant en avant 14 entrepreneurs et structures Turbine.
- **Plaquette Dunkerque l'Attractive**

## EN BREF...

- Le 16 mai, **Jeunes & Audacieux**, évènement annuel organisé par BGE Flandre Création, a permis de sensibiliser + de 300 élèves et professeurs à l'entrepreneuriat.
- La Turbine a accueilli le 17 juin le **Forum de la Franchise** organisé par la CUD. Objectifs : faire connaître l'entrepreneuriat en franchise et organiser une rencontre avec des franchiseurs en quête de partenaires pour se développer sur le territoire (18 enseignes exposantes, 9 partenaires, témoignages de franchisés locaux et experts de la franchise).



- Présentation des dispositifs d'aides CUD-Région HDF en lien avec le SDREII le 28 mars à la Turbine.

# Jouer la carte d'un tourisme aux multiples facettes



**69 %**

Taux d'occupation dans l'hôtellerie sur le périmètre CUD



**5,5 millions**

de nuitées marchandes et non marchandes et 9 millions d'excursions, selon la solution « Flux Vision Tourisme » d'Orange Business



**575 073**

visiteurs dans les 15 principaux sites et équipements touristiques payants du territoire. Fréquentation stable par rapport à 2023

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

L'**Office de tourisme et des congrès communautaire est devenu un Établissement public industriel et commercial** afin de conforter son rôle et d'accompagner le développement touristique du territoire. Après modification des statuts, l'Office de tourisme a récupéré la gestion et l'exploitation du Palais des congrès (Kursaal). En septembre, il a obtenu le renouvellement du classement en catégorie I. L'année a aussi été marquée par la poursuite des actions de promotion touristique à l'échelle régionale, nationale et transfrontalière autour des filières d'excellence : mémoire, vélo, affaires, handicap...

### Préfiguration du Contrat de destination pour le territoire

Échanges avec la Région Hauts-de-France pour élaborer un Contrat de destination sur la période 2025-2027 visant à confor-

ter et à faire converger les politiques touristiques communautaires et régionales.

### Animation et analyse de l'observatoire partenarial du tourisme

Dans le cadre de l'**Observatoire partenarial du tourisme**, ont été déployés de nouveaux outils d'observation et de publications, et lancées des **études sur les retombées économiques du tourisme** et sur le développement de l'offre d'hébergements.

### Aménagement et projets touristiques

En partenariat avec le Département du Nord, a été lancé le Réseau Points-Nœuds Vélo « Plaine et Littoral de Flandre ».



## FOCUS

2



### Le projet « Pointes des Alliés ① »

La CUD a confié à la Société publique d'aménagement dunkerquoise (SPAD) un mandat d'études et de travaux pour la réalisation du programme « plaisance » du projet « Pointe des Alliés ». Ce mandat, d'un montant de 12,5 millions d'euros, a permis la réalisation des études préalables nécessaires à la validation de l'avant-projet définitif (études techniques et d'impact environnemental) et le dépôt du dossier de demande d'autorisation environnementale (DDAE). Les travaux d'extension démarrent en novembre 2025.

### Tourisme de mémoire

Consolidation du partenariat avec le Réseau « Libération Route Europe » de la Fondation LRE - Route de la libération de l'Europe associant 300 sites de mémoires. Animation et coordination des partenaires pour les commémorations du 85<sup>e</sup> anniversaire de l'opération Dynamo. Campagne exceptionnelle d'exploration archéologique sous-marine autour des épaves de l'opération Dynamo par le DRASSM et l'association ARKAEOS.

### Projet Grand Site de France

#### Dunes de Flandre

Validation du dossier de candidature au label Grand Site de France et du programme d'actions le 21 novembre 2024. Le programme d'actions 2025-2032 se décline en 46 actions autour d'enjeux de préservation des milieux, de sauvegarde du patrimoine, d'accueil des visiteurs, d'organisation de découvertes et de lien transfrontalier. Des actions sont menées pour répondre aux objectifs sur des sites emblématiques tels que le Fort des Dunes.

En 2024 un schéma d'aménagement paysager a été élaboré pour disposer d'une vision à court, moyen et long terme de ce site à la fois patrimonial, mémoriel et touristique. Les abords ont été requalifiés afin de renaturer l'espace et d'ouvrir le site à son environnement.

La CUD a été retenue en 2024 dans le cadre de l'AMI « Gestion des flux touristiques » par Atout France pour le financement d'études à hauteur de 100 000 €.

### La ferme Nord ② , Maison du Grand Site

La réhabilitation de la Ferme Nord de Zuydcoote est une action phare du Projet Grand Site de France Dunes de Flandre, portée au titre de la valorisation du patrimoine historique. 2024 a été marquée par la validation de la programmation et des études techniques, la concertation avec les services de l'État pour les autorisations d'urbanisme et environnementales et le dépôt du permis de construire. Les travaux débuteront à l'automne 2025 afin de faire de la Ferme Nord la « **Maison du Grand Site** », un espace d'accueil, d'information et de services à destination des habitants et des visiteurs : parcours de visites, halte pour les randonneurs et cyclotouristes...

### EN BREF...

- En juillet 2024, la réhabilitation de la Ferme Nord est retenue pour représenter la région Hauts-de-France au Grand Prix du programme Patrimoine et Tourisme local organisé par la Fondation du Patrimoine et son mécène Airbnb. Elle termine à la 4<sup>e</sup> place avec plus de 5 500 votes.
- Organisation des **Journées européennes du patrimoine à la Ferme Nord** (1 500 personnes sur le week-end).
- Organisation des **Journées nationales Tourisme & Handicaps** en avril 2024, édition d'une brochure « Destination Pour Tous » et participation au Salon Autonomic à Lille pour promouvoir l'offre touristique accessible du territoire.

# Développer une offre de formation en lien avec les nouveaux besoins économiques

*Forum des*  
**FABULEUX**  
**MÉTIERS**<sup>2024</sup>

50

entreprises présentes au forum des Fabuleux Métiers



3 700

personnes ont visité le forum  
dont 2 800 scolaires  
(23 collèges et 10 lycées)



1 041

emplois créés sur le Dunkerquois (contrats signés et/ou démarrés)

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### La stratégie « 20 000 emplois » pour faciliter l'accès à la formation et aux nouveaux emplois.

En lien avec la création de l'Observatoire des 20 000 emplois ①, la CUD participe à la gestion prévisionnelle des emplois et compétences Dk 2030 et à la conduite d'une étude du C2RP avec la DRETS, la CCI pour s'assurer de l'adaptation de l'appareil de formation régional aux enjeux du Dunkerquois.

Alors que le site 20000emplois.fr, lancé en sept. 2024, offre des contenus élaborés en partenariat avec Écosystème D et les acteurs de l'emploi, de la formation et de l'orientation, un premier lieu d'information baptisé « espace 20 000 emplois » a été inauguré à Saint-Pol-sur-Mer tandis qu'un second verra le jour à Dunkerque. S'intégrant dans un réseau existant (Job Labo et Espace métiers du PLUS, Port Center et des événements dédiés : 4 jours de l'industrie, Fabuleuse Factory, Forum des Fabuleux Métiers, Dk.Job), ces espaces, créés par la CUD, seront gérés par Entreprendre Ensemble. Une nouvelle convention signée entre les deux partenaires vise à renforcer l'action envers les publics éloignés de l'emploi, mieux accompagner les entreprises et valoriser l'orientation tout au long de la vie.

### Une offre de formations renforcée et adaptée

Beaucoup d'établissements ont déployé de nouvelles formations diplômantes, majoritairement dans l'enseignement supérieur et la filière industrielle : conception et réalisation en chaudronnerie industrielle, élec-



tricité, QSE, isolation industrielle, construction de routes, production et maintenance Industrielle de batteries, génie nucléaire, logistique, transports...

Avec l'appui de la CUD, l'ULCO rend désormais possible l'accès aux études de santé à Dunkerque. 30 places ont été ouvertes en Parcours d'accès scientifique Santé (PASS) en 2024.

De plus, des établissements ont inauguré de nouveaux locaux et renforcé leur offre de formations, notamment TERRADE et EDUKA. L'IMT ② a intégré le bâtiment Écosystème D et implanté un laboratoire de recherche & développement. 2024 a aussi vu



## FOCUS

le déploiement de l'École des réseaux par la création d'un Bac professionnel métiers de l'électricité (MELEC) sous la coordination d'ENEDIS. 90 jeunes de niveau bac pro et BTS disposeront d'une formation colorée « réseaux pour la transition énergétique » validée par l'Éducation nationale. Financé par le projet Électro'Mob, l'aménagement des plateaux techniques mobiles composés de systèmes de production et de salles blanches dédiés à la batterie s'est poursuivi.

### Développement territorial, développement social, mécénat et RSE

L'année a été marquée par une mobilisation de 45 entreprises de la Fondation du Dunkerquois solidaire avec 1 150 000 € collectés et trois nouveaux projets : SOLfa, DK Clean Up, Convergence France - AFEJI Les Jardins de Cocagne. Depuis le lancement du dispositif, 21 personnes ont bénéficié d'un emploi financé par la Fondation. Les membres ont souhaité se tourner vers la Fondation de France afin de favoriser le développement de la Fondation du Dunkerquois Solidaire.



### Un accord de Consortium C-décidé

Le projet C-décidé (Centre de développement de compétences pour une industrie décarbonée) regroupe huit acteurs publics et privés : CUD, Écosystème D, Digital Lab d'Arcelor, AFPA, Total Énergies Learning solutions Oléum, CCI Hauts de France, Verkor et ULCO-A2U qui pilote le projet. Lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt « compétences et métiers d'avenir » engagé dans le cadre du plan France 2030, ce projet vise à faire de Dunkerque le territoire national de référence en matière de formation à la décarbonation de l'industrie en s'appuyant sur la forte collaboration territoriale entre industriels, monde académique et collectivités. C-Décidé s'inscrit dans l'accompagnement des transitions professionnelles, de sécurisation des trajectoires professionnelles et d'insertion des demandeurs d'emploi. Il contribue à la réindustrialisation du territoire en répondant aux exigences des métiers liés à la décarbonation. La participation de la CUD au consortium prend la forme d'un observatoire des métiers de la décarbonation en lien avec la CCI Hauts de France et la formation des formateurs via le recrutement d'un ingénieur pédagogique (577 000 € sur 60 mois).

### EN BREF...

- Avec l'appui de la CUD, Entreprendre Ensemble a organisé « **DK JOB** » le 17 avril au Kursaal. Ce forum multisectoriel, d'emploi et de formation est l'un des événements marquants de l'emploi et de la formation avec plus de 6 000 visiteurs. C'est le plus important salon de l'Emploi au Nord de Paris.
- **Les « 4 jours de l'industrie »** en novembre ont connu une participation croissante du nombre d'entreprises impliquées (50 en 2024), d'établissements scolaires et de participants (3 700). Une édition enrichie par l'organisation de cours au sein d'entreprises du Dunkerquois, de « fabuleuses visites » d'entreprises et de découvertes de plateaux techniques et d'installations pédagogiques. Une collaboration portée par la CUD et le club local écoles-entreprises avec France travail, le MEDEF, l'UIMM, la CCICO, l'Éducation nationale, l'ULCO, le CIO et le groupe EPID-Vauban.



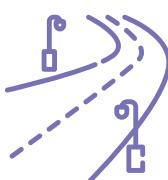
# Poursuivre le renouveau urbain de notre agglomération

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE



**91 %**

des ménages relogés sur plus de 1 200 ménages concernés par le NPNRU



**48**

opérations

d'aménagement réalisées  
(voirie, espaces publics, quais de bus,  
voies vertes et pistes cyclables...)  
soit 10,5 km de voirie  
et 3 quai bus

### La poursuite de la conception du projet urbain du secteur gare de Dunkerque ①

Les études se sont poursuivies en lien avec la SNCF. Un schéma directeur à l'échelle du secteur, de part et d'autre du faisceau ferré, a été établi. Ce projet urbain intègre le pôle loisirs avec la grande salle événementielle, les passerelles au-dessus du faisceau ferré et du canal de l'Île Jeanty, un pôle urbain à l'ouest de la gare comprenant le parking pour les usagers de la SNCF et les spectateurs des manifestations prévues dans la grande salle.

### Projet d'aménagement du Stade BP à Dunkerque - Saint-Pol-sur-Mer

Un projet d'aménagement urbain d'envergure est prévu sur le site du stade BP à Dunkerque - Saint-Pol-sur-Mer. Il inclut la construction de plus de 220 logements, des espaces publics paysagers et des voiries de desserte. La Société de l'agglomération dunkerquoise (SPAD) est en charge de cette opération, avec un financement

partiellement assuré par un emprunt garanti par la CUD.

### Programme de revitalisation urbaine tertiaire D'SIDE face à la gare

Il comprendra le projet d'extension de la Turbine sur 3 700 m<sup>2</sup> et 8 étages ainsi qu'un Appart Hôtel de plus de 100 chambres. Après la démolition des bâtiments désaffectés, l'ensemble sera livré mi-2027.

### L'amorce de la réflexion sur la requalification des zones commerciales

Les sites de Carrefour Saint-Pol-Sur-Mer et Auchan Grande-Synthe ont été retenus par l'État dans le cadre d'un appel à projet visant à la requalification des zones commerciales. Des études ont été menées pour la requalification de la zone commerciale de Grande-Synthe en vue d'y apporter une réelle urbanité par le biais du développement de programmes résiden-

①



## FOCUS

tiels et d'un rattachement au tissu urbain du quartier limitrophe du Courghain. La même réflexion a été amorcée sur la zone commerciale Saint-poloise.

### L'avancement du projet urbain du secteur de la Pointe des Alliés à Dunkerque

2024 a permis d'avancer sur le projet de la Pointe des Alliés avec le lancement d'un premier appel à projets pour six programmes de logements en accession et le démarrage de la mission de maîtrise d'œuvre des espaces publics.

### Plan pluriannuel de voirie

De nombreuses opérations de voirie ont été livrées afin d'améliorer le cadre de vie des habitants, notamment rue Hoo-ghe-Porte à Cappelle-la-Grande, avenue de l'ancien Village à Grande-Synthe (poursuivi en 2025), un tronçon du boulevard de l'Europe à Gravelines, rue Nationale à Ghyselde (poursuite du chantier), route du chapeau rouge à Téteghem - Coudekerque-Village, boulevard Vancauwenbergh à Zuydcoote et à Dunkerque : berges du canal exutoire, rue Aristide Briand, avenues Louis Herbeaux et Petite-Synthe et du stade.

### Dans le cadre du NPNRU : quartiers Cité des Cheminots, Jean Bart Guynemer et Cité Liberté à Saint-Pol-Sur-Mer

La 3<sup>e</sup> phase de déconstruction a été lancée le 31 mai. Elle concerne 26 logements répartis sur l'ensemble de la cité des Cheminots. L'emprise foncière libérée permettra une liaison avec les quartiers Jean-Bart-Guynemer et cité Liberté par l'implantation de nouveaux équipements en centralité de quartier dont le Médicentre, regroupant des services essentiels de santé, un pôle éducatif et une nouvelle offre d'habitat. L'intervention sera complétée par la mise en valeur des espaces publics, notamment le square Delvallée.

### Quartier Degroote à Téteghem - Coudekerque-Village

Les travaux d'aménagement des espaces publics seront lancés début 2025. Des montages innovants sur les futurs logements sont à l'étude dont l'accueil de logements inclusifs. La démolition de la salle de sport De Vigny a été engagée en septembre ainsi que le chantier du groupe scolaire et de la salle multisport.

### Îlot des peintres à Grande-Synthe

Les travaux préalables d'installation des réseaux et de requalification de voirie en mail paysager ont été lancés. La déconstruction de la résidence La Tour a été suivie de la requalification de la tour Rubens. Il s'en poursuivra une résidentialisation. Les travaux d'aménagement des espaces publics seront lancés début 2025.

### Banc Vert, Île Jeanty/Plan d'eau - Carnot à Dunkerque

Suite à l'ouverture de l'Alliance au Banc Vert en septembre, la démarche participative avec les habitants du quartier s'est poursuivie notamment autour du projet de parc urbain.

Sur le secteur de l'Île Jeanty, une seconde phase de concertation préalable à la réalisation d'une opération d'aménagement a été clôturée. Des financements pour la dépollution de la plaine du Bunker ont été obtenus dans le cadre du Fonds vert. Les premières démolitions ont été engagées sur les résidences Bateliers, Chalands et Péniches. Le projet prévoit la démolition de logements dégradés (170 logements et 190 hébergements spécifiques), la réhabilitation du parc social existant (82 logements collectifs et 40 logements individuels) et la création d'une offre diversifiée de près de 400 logements.

## EN BREF...

- Le nouvel équipement multifonctionnel « Alliance » au Banc Vert à Dunkerque regroupe sur 3 500 m<sup>2</sup> les anciennes écoles Meurisse et Giono, la maison de quartier, une cuisine, un restaurant scolaire et des extérieurs partagés (cour résiliente, potager, agora, parvis végétalisé). Sa conception répond aux enjeux écologiques et climatique de qualité de l'air, de consommation énergétique dans un secteur apaisé qui privilégie le confort des piétons et vélos, et favorise l'accessibilité pour les usagers du bus.

# Construire un habitat attractif et inclusif



**1 688**

dossiers suivis au titre de la lutte contre l'habitat indigne, soit une augmentation de près de 50 % / 2023.



**619**

logements locatifs sociaux instruits et agréés, soit une augmentation de 31 % / 2023



**997 223 €**

d'aides locales « rénovation et adaptation des logements

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Soutien aux bailleurs et à la production de logements

Les besoins en matière de logements locatifs sociaux sont croissants sur le territoire. La CUD a intensifié son accompagnement financier auprès des bailleurs sociaux afin d'encourager la construction de logements neufs et la réhabilitation du parc existant. En matière d'engagement, 619 agréments ont été délivrés pour renforcer le parc locatif social à court terme. 4 270 985 € de subventions ont été versés aux bailleurs sociaux, au titre des opérations agréées les années précédentes.

### Encadrement des ventes de logements locatifs sociaux

La tension de la demande locative sociale n'a jamais été aussi forte sur le territoire : démolitions dans le cadre des projets de renouvellement urbain, baisse des livraisons de logements neufs et accélération de la vente HLM. En 2024, seules 1 910 attributions ont été réalisées dans le parc locatif social. C'est pourquoi, la CUD a établi en partenariat avec les bailleurs une convention triennale qui restreint la vente de logements des secteurs les plus en tension.

### Accompagnement des copropriétaires

La CUD poursuit la mise en place des « Mardis de la copropriété » pour aider les copropriétaires à comprendre le fonctionnement d'une copropriété. En 2024, « le réseau d'entraide des conseillers syndicaux » a été instauré pour échanger sur leurs difficultés à exercer leurs missions et partager leurs

bonnes pratiques. Ils recevront un livret intitulé « Vis ma vie de conseiller syndical ». **604** participants en 2024 et **15 ateliers animés**.

### Rénover et adapter les logements existants

La CUD a intensifié les efforts dans la rénovation des bâtiments existants pour améliorer leur efficacité énergétique et les adapter aux besoins des habitants, personnes âgées ou en situation de handicap ainsi que des solutions de colocation pour les jeunes et les étudiants. Dans le cadre du dispositif Éco Habitat, ont été financés 63 audits énergétiques pour 73 080 €, 74 accompagnements dans le cadre d'une rénovation énergétique globale pour 133 648 €, 79 aides aux travaux notifiées pour de 368 000 € et 28 aides aux travaux notifiées aux primo-accédants pour 122 000 €. Dans le cadre du dispositif Réflex adaptation, 184 subventions ont été notifiées pour 287 675 € générant 1 597 404 € de travaux.

En matière de logement locatif social, la CUD a accompagné à hauteur de 217 000 € la réhabilitation énergétique de 101 logements par les bailleurs.

### Accélérer la production de logements diversifiés

Loger tous les habitants et les futurs arrivants nécessite de porter le volume de production des 10 prochaines années à 12 000 logements sur le territoire de la CUD. 2024 a vu l'accélération de la programmation de nouvelles opérations. Ce sont ainsi près de 3 500 logements qui seront livrés

## FOCUS

entre 2025 et 2027, dont à minima près de 38 % de logements locatifs sociaux, qui ont d'ores et déjà été agréés par la CUD. En parallèle, des premiers sites ont commencé à être expertisés pour la production de 6 000 places d'hébergement pour les salariés de chantiers, les salariés en mobilité et les nouveaux arrivants en phase d'accueil, notamment des hébergements modulaires.

### Intensifier la lutte contre l'habitat indigne au niveau intercommunal

Dans le cadre de la première année pleine d'exercice du service commun de lutte contre l'habitat indigne CUD - Ville de Dunkerque, on constate une augmentation des signalements de mal logement et du nombre de procédures. Le service commun a permis de réduire les délais d'instruction et le traitement de situations d'insalubrité et de mise en sécurité sur des communes qui n'avaient jamais instruit ce type de procédures. 2024 est également la première année pleine pour l'extension du permis de louer en centre-ville de Dunkerque et à Bourbourg résultant de nombreuses mises en location de logements après réalisation de travaux par les propriétaires.

### Un service commun de prévention des expulsions locatives

Une convention intercommunale de prévention des expulsions locatives a été signée par les 13 bailleurs sociaux du territoire. 1 341 interventions ont eu lieu auprès des ménages en 9 mois.

### Pacte territorial France Rénov'

Mis en œuvre au 1<sup>er</sup> janvier 2025, avec intégration financement SPRH, Guichet Unique de l'Habitat, et offre d'accompagnement internalisée.

### Protocole pour le logement 2024-2026

Des ambitions renforcées en termes de qualité de logement et d'habiter ont été intégrées à ce protocole en cohérence avec la charte qualité d'habiter qui s'impose à l'ensemble des projets de construction de logements sur le territoire. La production d'une offre nouvelle de logements doit impérativement intégrer à la fois la question de la temporalité de production et l'exigence qualitative telle qu'elle sera définie dans la charte Qualité d'habiter qui sera proposée dans le cadre de l'accès aux financements communautaires : elle vise à garantir des projets de logements neufs vertueux, assurant une certaine qualité de vie à l'intérieur ainsi que dans leur environnement immédiat. Elle se matérialise par une série de critères qui aspire à servir de référence pour les bailleurs et promoteurs. Cette production nouvelle est la vitrine de l'habitat de demain.

### EN BREF...

- 22 novembre, présence de Valérie Létard, ministre du Logement, aux Assises du logement social, organisées à la CUD ; signature d'une convention permettant de bénéficier de procédures simplifiées pour le territoire et diminuant les délais entre la programmation d'un projet et sa livraison.
- La CUD était présente au salon Habitat et Déco, du 14 au 16 avril, au Kursaal. Elle a communiqué sur la sobriété énergétique, l'isolation, les bons gestes pour son habitat, la réduction de ses factures et de son empreinte carbone.



# Dynamiser l'offre commerciale et tertiaire



**320 000 €**  
de subventions et  
**720 000 €**  
d'avances remboursables,  
montants des aides  
économiques aux entreprises  
accordées en 2024



**10**  
communes invitées à des  
ateliers de travail sur la  
stratégie de développement  
commercial et artisanal  
de la CUD.

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Une stratégie de développement du commerce local

L'étude « Stratégie d'aménagement commercial, artisanal et logistique » a poursuivi le travail d'analyse et de co-construction par la mise en place d'Ateliers commerce et des Midis du Commerce, des webinaires thématiques présentant des outils réglementaires et d'animation pour redynamiser les centres-villes et lutter contre la vacance.

L'Observatoire du commerce développé par la CUD a été déployé dans les 17 communes de l'agglomération et une étude a été lancée sur le secteur de l'équipement de la personne.

L'année est marquée par un renforcement des collaborations et réunions avec les communes sur des sujets variés comme les outils d'intervention, les projets commerciaux... La conférence des élus en charge du commerce s'est réunie à 4 reprises, rassemblant de 25 à 35 participants.

En 2024, a été déployé le dispositif « Mon Diag'Google », accompagnement gratuit des commerçants souhaitant prendre en main les outils numériques et accroître leur visibilité.

En matière d'urbanisme réglementaire, la CUD a accompagné la Ville de Dunkerque pour la modification des linéaires de protection du commerce dans le cadre des modifications du PLUIHD.

Par ailleurs, la phase d'études préalables sur les zones Carrefour Saint-Pol-sur-Mer et Auchan Grande-Synthe a été lancée dans le cadre de l'AMI de l'Etat sur la requalification des zones commerciales.

### La foncière du Littoral un outil d'investissement pour adapter l'offre immobilière

Crée en octobre 2022 pour renforcer l'attractivité économique du territoire, cet outil est porté par la CUD, la CCI, la Banque des territoires et la Société de développement du Dunkerquois (S3D). Son rôle est de cibler des locaux commerciaux non occupés dans les centres-villes, de les acquérir, de réaliser les travaux afin de maintenir la diversité commerciale. En 2024, elle a acquis et rénové des locaux à Cappelle-la-Grande et Dunkerque afin de les proposer dans le cadre d'appels à projets lancés avec la Turbine.

### Tertiaire

Des projets de revitalisation urbaine, inscrits dans le programme Action cœur de ville :

- **Les Docks Parc Marine ①** : la Banque des territoires a donné son accord pour financer à hauteur de 50 % une nouvelle étude de marché de l'immobilier tertiaire en centre d'agglomération.
- Un nouveau programme d'extension de la Turbine "D'SIDE" voit le jour en 2024. Développé par Idéel (groupe Rabot Dutilleul) en copromotion avec S3D,



## FOCUS



il offrira sur 8 étages 3 700 m<sup>2</sup> de bureaux (plateaux de 500 m<sup>2</sup>), coworking, salles de réunion à la location et un Appart-hôtel de 100 chambres.

- Le projet du **Quai de Leith 2** ② du groupe AVENTIM avec une exploitation Howel comprend 4 000 m<sup>2</sup> sur 7 niveaux répartis en surfaces tertiaires de 2 500 m<sup>2</sup> : bureaux, réunions, séminaires et restauration. Puis 1 500 m<sup>2</sup> en résidentiels (suites urbaines).

### Le Parc d'innovation Écosystème D

L'année a été marquée par l'inauguration du bâtiment Ecosystème D au cœur du parc d'innovation. Les travaux d'aménagement du parvis, du bord à quai, d'un quai de bus et de voirie pour l'accès au parc d'innovation ont été finalisés pour accueillir les futures implantations Desk, Grain de Sail et Desk2. Les conventions d'occupation temporaire ont été finalisées avec l'école IMT Nord Europe (10 ans), le GIP Écosystème D et Écopal. En 2025, arriveront une cellule d'EDF et un incubateur sur l'électromobilité, la cybersécurité et la décarbonation. Par ailleurs, Le Desk, immeuble en R+3 divisé en 7 plateaux (de 300 m<sup>2</sup> chacun environ) sur le lot 3, sont disponibles à la vente ou la location. Sur le lot 2, le permis de construire « Desk 2 » (immeuble miroir du Desk) a été déposé par S3D/Duval en août.



### Halles des Sœurs Blanches

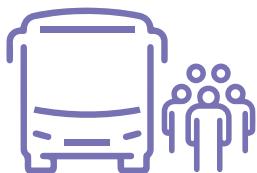
La pose de la première pierre de ce **projet emblématique**, destiné à renforcer l'attractivité commerciale de notre **coeur d'agglomération** et à améliorer la cadre de vie des **habitants**, est intervenue le 26 janvier. La construction de ce lieu dédié au bien-manger s'est poursuivie pour une livraison en 2025. Ces halles accueilleront des étals de produits locaux et des espaces de convivialité. Après un appel à candidature lancé début 2024, les 14 premiers commerçants ont été sélectionnés en novembre sur leur engagement à offrir des produits d'origine locale.

Ce bâtiment s'avère vertueux tant dans sa conception que dans son usage grâce à des processus innovants de « rafraîchissement » de l'air et de récupération/réinjection des calories des chambres froides, et de free-cooling pour la régulation de la température par l'installation de panneaux photovoltaïques en couverture, par la récupération des eaux pluviales et la mise en place de circuits vertueux de collecte des déchets vers des retraitements/recyclages.

### EN BREF...

- La CUD a été présente sur **différents salons nationaux** (Franchise Expo Paris, SIEC) et surtout exposante sur le **Salon de l'Immobilier d'Entreprise (SIMI)** à Paris en décembre avec l'actualisation et la mise en ligne sur le site de la Turbine de la **brochure Dunkerque l'Attractive**.
- La CUD a organisé le **1<sup>er</sup> forum de la Franchise** avec 27 exposants, 18 franchiseurs à la recherche d'un candidat franchisé dunkerquois pour concrétiser un projet local et 9 partenaires, acteurs de la création, de l'emploi, des banques...

# Accompagner les nouvelles formes de mobilité



**23,5 millions**

de voyages sur un an,  
nouveau record de  
fréquentation annuelle  
(+ 10 % en 2024)



**200 000 €**

versés aux habitants  
de la CUD dans le cadre de  
l'achat d'un vélo



**10M €**

d'investissements réalisés  
par la CUD sur 3 ans pour  
améliorer la place du piéton et  
créer de nouvelles liaisons

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Des bus plus fréquents pour un réseau toujours plus efficace ①

Afin de répondre aux besoins des habitants et au développement économique du territoire, le réseau de bus a lancé la ligne Rapid'Ouest ainsi que les études sur l'évolution de la ligne 18 qui dessert la zone industrielle des deux Synthe. Destinée à intensifier la desserte des entreprises de la ZI de Grande-Synthe, la réflexion porte sur l'évolution du tracé et l'augmentation de la fréquence. Dès 2025, le tracé sera réduit de 3,5 km et ne passera plus par Saint-Pol-sur-Mer et l'hypercentre de Dunkerque, ce qui générera un gain de 13 minutes sur le temps de trajet.

### Des mobilités plus respectueuses de l'environnement

Après l'acquisition en 2019 de 3 minibus électriques circulant en centre-ville de Dunkerque (ligne 16), la CUD a acquis 6 nouveaux bus électriques. Un investissement de 3,3 millions d'euros qui s'inscrit dans une volonté de remplacement progressif du parc thermique.

Pour répondre aux besoins de recharge



sur l'espace public, la CUD a travaillé son Schéma directeur d'infrastructure de recharge pour véhicules électriques (SDIRVE) par la concertation de l'ensemble des collectivités qui la constitue. Ce travail partenarial avec l'AGUR a permis d'identifier les besoins en matière d'implantation de bornes et de maillage sur le territoire. Il s'agira ensuite de concerter les habitants sur la mise en œuvre de leur déploiement et les modalités d'accès au service.

### Mise en œuvre du Plan vélo +

Le territoire compte 415 km d'aménagements cyclables dont 80 % en site propre soit 15 km de plus en 2 ans. Les principales réalisations 2024 concernent la voie verte rue Gaernaestraete et avenue Dubedout à Grande-Synthe, la voie verte au niveau du canal des Glacis et la piste cyclable vers Écosystème D, la piste cyclable boulevard Trystram à Leffrinckoucke ainsi que 3 nouvelles voies vertes à Téteghem-Coudekerque-Village ainsi que le premier « chauhidou » sur la voie menant à l'hôpital maritime de Zuydcoote.

La CUD a pris le relais des communes dans la gestion des arceaux à vélos sur le domaine public et a déjà procédé, en concertation avec les communes, à l'installation de plus de 250 nouveaux arceaux. Elle compte aussi 500 places de stationnement vélo supplémentaires, soit 3 900 places disponibles en libre accès (type arceau) à l'échelle de la CUD dont 2 500 sur le Grand Dunkerque. Elle compte également 15 parcs sécurisés et 25 boxes vélos. Les actions pour le soutien à la pratique du vélo se développent :

- Recyclo (prêt pour 1 an de vélos récupé-

## FOCUS

rés en déchèteries et reconditionnés) : depuis le lancement en 2022, plus de 200 vélos ont été reconditionnés et prêtés par l'intermédiaire de structures relais (ULCO, CCAS...) aux étudiants et personnes en difficulté (soutien ADEME).

- Éco-Vélo (prêt pour 1 mois de vélos à assistance électrique) : en 2024, 100 habitants ont pu tester un vélo électrique classique ou vélo cargo, bipartiteurs, triporteurs.
- Aide à l'achat de vélos mise en place en 2020 : plus de 13 300 demandes ont été enregistrées depuis son instauration, représentant 8 % de la population éligible (11 ans et plus). Cela a conduit à 1,18 million d'euros d'aides versées aux habitants et 7 millions d'euros de retombées économiques sur le territoire.

### Élaboration d'un plan marche ②

Issu d'un diagnostic et d'une large concertation des habitants menée en 2023, le plan marche a été adopté en Conseil communautaire le 14 juin 2024. Objectifs : améliorer le confort et l'attractivité des espaces piétons, avec des itinéraires de balade valorisés et une meilleure cohabitation entre modes de déplacement, en cohérence avec le Plan Vélo+ et l'accessibilité de la voirie.

②



### Rapid'Ouest dessert les industries sans parking

Lancée en septembre 2024, cette ligne vise à faciliter l'accès des employés à leur lieu de travail sans utiliser de voiture individuelle. Mobilisant 2 véhicules, elle relie du lundi au vendredi Clarebout et Verkor en passant par la gare de Bourbourg depuis la gare de Dunkerque, à raison de quatre passages par jour et par sens. Le service est géolocalisé à l'aide d'un système d'exploitation permettant de suivre en temps réel les parcours et temps d'approche des véhicules. La fréquentation a dépassé les 1 000 voyages le premier mois et avoisine les 5 400 voyages sur les quatre premiers mois d'exploitation. Un dispositif qui revient à 21 660 € HT par mois.

### EN BREF...

- La CUD va progressivement offrir davantage de sécurité aux piétons et cyclistes lors des traversées de voies en aménageant les abords de passages piétons : zébras au sol, pelouses et arceaux vélos.
- Diverses animations ont été organisées auprès du public (ex. mai à vélo) ou des collégiens (opération éclairage) pour sensibiliser et informer à l'usage du vélo.

# Rayonner au-delà de nos frontières



40

parmi les meilleurs  
riders mondiaux lors du  
**Summer of Kite**



1754

enfants bénéficiant  
des ateliers linguistiques  
français et néerlandais



16

## villes membres lors du 5<sup>e</sup> colloque des Villes Mémoire à Oradour-sur-Glane

# LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

## **Des échanges internationaux et citoyens entre jeunes**

Un programme d'échanges de jeunes a été conçu dans le cadre du réseau des Villes Mémoires ①, en écho à la résurgence des conflits internationaux, pour la première fois en Europe depuis la guerre en Yougoslavie, en Ukraine. Organisé en trois temps de rencontre, réunissant quatre villes membres du réseau : Dunkerque, Krefeld (Allemagne), Boutcha (Ukraine) et Oradour-sur-Glane, ce projet visait à permettre aux citoyens des Villes Mémoires (et notamment aux plus jeunes générations) de se réapproprier leur histoire locale, tout en se mobilisant pour l'avenir de leur société d'appartenance et pour celui de l'Europe. La restitution de ce projet, sous forme de rédaction d'un **Manifeste de la jeunesse pour la paix** a été effectuée lors du colloque des Villes Mémoires organisé à Limoges le 11 juin. Ce projet, piloté par la CUD, a reçu le soutien financier du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères et du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine

## Développement des coopérations transatlantiques

Le Conseil communautaire du 26 avril a permis d'évoquer le développement de nouveaux partenariats internationaux outre-Atlantique :

- Avec la ville québécoise de Bécancour sur les questions relatives à la transition écologique en matière industrielle et plus particulièrement sur les problématiques en lien avec l'installation de clusters liés à la production de batteries, secteur commun aux deux territoires partenaires.
  - Avec la ville portuaire américaine de Savannah (Géorgie), troisième port des États-Unis (trafic conteneurisé), halte d'une ligne maritime régulière reliant son port à celui de Dunkerque, pour développer la mobilité Jeunesse et la pratique des langues, travailler sur les enjeux de transition écologique (un site important de production de batteries est présent à Savannah), mais aussi de mémoire.



## FOCUS

### Dix-huit mois de chantier pour le Duchesse-Anne

Le trois-mâts Duchesse-Anne est un navire emblématique qui participe à la promotion du patrimoine maritime dunkerquois. Mis à disposition du Musée maritime et portuaire, il a fait l'objet d'une vaste campagne de restauration en 2024. Ces travaux seront pour l'essentiel terminés afin de pouvoir accueillir le public à l'occasion des Voiles de légende qui aura lieu à Dunkerque du 10 au 13 juillet 2025.

### Summer of Kite du 28 août au 1<sup>er</sup> septembre

Récompensé lors du Grand Prix du Sport et de l'Esport 2023 par le magazine Stratégies, Summer of Kite, organisé par la CUD en partenariat avec le Dunkerque Flysurfing Club, est un des grands événements qui renforcent l'attractivité du Dunkerquois.

### Présence de Dunkerque au Forum Urbain Mondial (FUM) au Caire

Dans le cadre d'un appel à projet du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères sur le numérique inclusif et responsable, la FNAU a été lauréate avec la CUD, l'Eurométropole de Strasbourg, la Région Grand Est et la métropole de Bordeaux d'un projet « pour un numérique responsable et inclusif » avec un double objet :

- favoriser des échanges et axes de coopération entre collectivités françaises et africaines sur les enjeux d'un numérique inclusif et responsable,
- identifier les besoins et apporter des contributions des collectivités locales par rapport à la démarche de guidelines « people-centered smart cities » initiée en Juin 2025 par ONU Habitat.

Le projet a été présenté au FUM.



### Le sport de haut niveau au-devant de la scène

Le sport de performance participe au rayonnement du territoire et à la construction du lien social. En 2024, la CUD a accompagné de nombreux événements en sport de haut niveau : le championnat du monde de boxe à Dunkerque et championnat de France à Grand-Fort-Philippe, le tour de France à la Voile, les championnats de France d'haltérophilie, l'Open de tennis fauteuil de Dunkerque, les championnats de France d'aviron sur mer à Malo. Au travers de contrats d'image, la CUD a soutenu Thomas Ruyant pour sa participation au Vendée Globe, donnant lieu à différentes actions comme des visioconférences en direct de la course, en décembre avec le grand public et les scolaires et également 10 sportifs qualifiés aux JOP de Paris 2024 donnant lieu à des actions à la Vitrine Passion Sports.

À l'occasion des Jeux Olympiques Paris 2024, le territoire a battu tous les records avec 64 médailles remportées par nos sportifs dans des disciplines variées : volley, boxe, haltérophilie, nage en eau libre...



### EN BREF...

- Terre de cinéma : le film « l'Amour Ouf » tourné en partie à Dunkerque a dépassé les 3 millions d'entrées. Nos paysages insolites continueront à être à l'affiche avec la sortie de « Six Jours » un film avec Julie Gayet.
- En octobre, Dunkerque est à l'honneur du JT de 13 h sur France 2 sur le thème « Quelle ville est à la mode en ce moment ? ». L'image de Dunkerque change et elle ne passe pas inaperçue.

# AXE

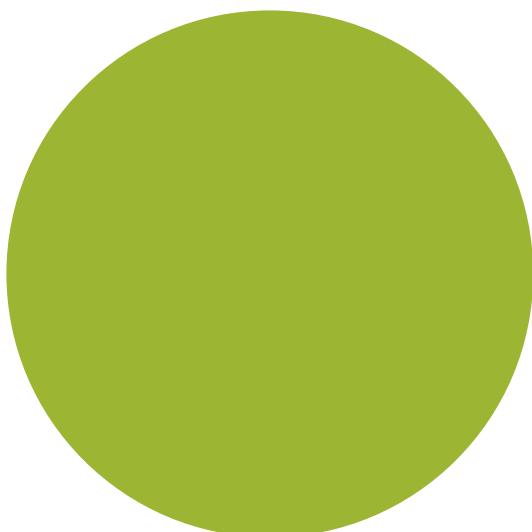
2

ENJEU

Préparer les mutations,  
gérer les transitions,  
construire et inventer  
le territoire de demain

OBJECTIFS

# FAIRE PREUVE D'AUDACE ET D'INNOVATION EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, ÉNERGÉTIQUE ET SOCIALE



La CUD anticipe et prépare les transformations du territoire. Les politiques publiques de la CUD sont repensées à l'aune des transitions. L'agglomération dunkerquoise est un laboratoire de toutes les transitions, avec un territoire plus résilient, durable, favorable à la santé et où il fait bon vivre. Aussi, la CUD innove pour répondre aux impératifs de transition et pour améliorer le cadre de vie de ses habitants.

## 1 Innover pour répondre aux impératifs de la transition écologique et énergétique

- > Accélérer la transition énergétique du territoire
- > Prévenir les risques naturels
- > Préserver l'eau
- > Préserver les biens communs
- > La ville durable, une approche transversale et intégrée des transitions

## 2 Innover en faveur de l'amélioration du cadre de vie

- > Préserver la biodiversité
- > Maintenir et adapter l'offre de soins, prendre en compte la santé
- > Sensibiliser les habitants aux enjeux de la transition

# Accélérer la transition énergétique du territoire

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Une station de production et de distribution d'hydrogène SHYMED

1 Sous l'impulsion de la CUD, en partenariat avec la société Hynamics et la Banque des Territoires, la construction d'une station de production et de distribution d'hydrogène vert a été lancée dans la zone industrielle de Petite-Synthe. Cette énergie propre alimentera dans un premier temps des bus du réseau Dk'Bus et des véhicules de collecte des ordures ménagères. En service mi-2025, la station évitera l'émission de 1 100 tonnes de CO<sub>2</sub> chaque année. En parallèle, la CUD convertira les moteurs thermiques de 3 véhicules de collecte des déchets en moteurs électriques à hydrogène et achètera 10 bus à hydrogène pour la ligne C6.

### Soleil partagé

À la faveur du développement des énergies renouvelables, le patrimoine bâti devient un maillon essentiel de la transition énergétique et de la décarbonation. Les immeubles sont des lieux de consommation énergétique, mais aussi des sites potentiels de production d'électricité. Une boucle d'autoconsommation collective d'énergie renouvelable réunissant la CUD, Dunkerque et Téteghem - Coudekerque-Village, Partenord Habitat, l'association Papillons blancs se met en place. Un opérateur externe est chargé de financer, concevoir, installer, exploiter et entretenir-maintenir les unités de production d'énergie et de vendre l'électricité produite.



17 communes accompagnées pour identifier leurs zones d'accélération des énergies renouvelables



### Réseau de chaleur urbain

Compétente en matière de création et d'exploitation des réseaux de chaleur urbains, la CUD a lancé le renouvellement de la délégation de service public pour ses deux réseaux, celui de Dunkerque et Saint-Pol-sur-Mer (confié à la société Énergie Grand Littoral) et celui de Grande-Synthe (société ARSYEL). Le prochain contrat de concession prendra la forme d'un contrat mixte unique d'une durée de 15 ans à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2026. Il permettra à la CUD de financer une partie des travaux et prestations d'exploitation, et de mieux maîtriser le coût de la chaleur vendue aux usagers. Ces deux réseaux de chaleur urbains dont 50 % de l'alimentation provient d'énergies renouvelables et de récupération ont dé-

## FOCUS

croché le label « Écoréseau de chaleur 2024 » délivré par l'association AMORCE pour leurs performances économique, sociale et environnementale.

### Zones d'accélération des énergies renouvelables

La loi du 10 mars 2023 a instauré la création de zones d'accélération des énergies renouvelables. Les communes doivent identifier ces zones de développement, organiser une concertation et délibérer. Toutes les communes du territoire ont bénéficié de l'ingénierie de la CUD qui a réalisé un travail cartographique en lien avec chaque commune dans le respect des critères réglementaires et techniques. Un débat s'est tenu en Conseil communautaire d'avril.

### Le budget vert introduit dans le budget communautaire

Le budget vert ou annexe environnementale des budgets des collectivités locales de plus de 3 500 habitants est une nouvelle annexe introduite pour mesurer l'impact des budgets locaux sur la transition écologique. Le travail d'analyse de l'impact environnemental des dépenses de la CUD, engagé en 2024, est concentré sur l'axe « atténuation du changement climatique », soit sur 17 natures comptables de 127 M€ de dépenses d'investissement pour la CUD. Pour chaque ligne comptable, la réalisation réelle doit être évaluée en termes d'impact sur les émissions de gaz à effet de serre et leur réduction éventuelle selon la méthode délivrée par l'Institut de l'économie pour le climat.



### Optimisation des consommations énergétiques

La recherche de la sobriété énergétique conduit les équipes d'exploitation du réseau de collecte et de traitement des eaux usées à optimiser les consommations électriques et réduire les émissions de gaz à effet de serre en mettant en place des solutions techniques innovantes. Les études menées à la CUD ont conduit à la mise en œuvre de dispositifs « intelligents » sur les postes de relèvement pour la partie collecte. Concernant le traitement, une solution fine de suivi en temps réel basée sur l'intelligence artificielle va permettre d'optimiser les consommations électriques. En parallèle, les stations d'épuration de l'agglomération se dotent progressivement de panneaux photovoltaïques pour réduire leur consommation d'énergie.

### EN BREF...

- En 2024, la CUD a développé l'animation du cadastre solaire qui permet aux habitants, entreprises et collectivités du territoire de connaître avec précision le potentiel solaire en toiture. Un conseiller communautaire accompagne les habitants tout au long de leur projet solaire
- La CUD s'associe à l'association DKWATT pour promouvoir des projets citoyens d'énergies renouvelables et de boucles d'autoconsommation collective. Objectif : animer des événements et des ateliers pour la promotion de l'énergie solaire.
- Les objectifs du PCAET se poursuivent en cohérence avec l'engagement de la collectivité dans divers programmes dont « 100 villes climatiquement neutres et intelligentes en 2030 » lancé suite à l'AMI européen de 2022. Un « Contrat ville climat » a été déposé à la Commission européenne. Objectif : être labellisé afin d'avoir accès à des subventions. Ce document reprend les politiques, les ambitions et les motivations de la CUD à atteindre la neutralité climatique en 2030.

# Prévenir les risques naturels



**46 455 m<sup>3</sup>**

de sable apportés devant la digue des Alliés



**3**

conventions de partenariat entre la CUD et les sections de Wateringues du Nord revues avec des objectifs partagés de coordination



**18**

jours d'intervention de l'astreinte sur les missions GEMAPI

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines

La CUD s'est engagée, avec l'appui de ses partenaires, dans un programme de recherche-action intitulé POPSU Transitions (Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines) qui vise à croiser les savoirs scientifiques et l'expertise opérationnelle pour mieux comprendre et alimenter les trajectoires d'adaptation des territoires face au dérèglement climatique. Le sujet de l'eau a été choisi comme axe de travail. Les premières actions de recherche ont été engagées en 2024, en lien avec l'Institution intercommunale des Wateringues, l'AGUR et le Syndicat de l'Eau du Dunkerquois. Une thèse CIFRE a été engagée pour comprendre les représentations, identifier les freins et leviers aux solutions d'adaptation du territoire aux enjeux de l'eau.

### Programme d'actions et de prévention des inondations du Delta de l'Aa ①

L'Institution intercommunale des Wateringues et les six intercommunalités du Delta de l'Aa s'engagent dans la mise en place d'une gestion intégrée de prévention des inondations à travers le Programme d'actions de prévention des inondations (PAPI) du Delta de l'Aa pour une durée de 6 ans. Un programme d'études préalables est en cours pour préparer le PAPI 2026-2032. Il comporte l'ensemble des études nécessaires à l'élaboration d'une stratégie cohérente sur le territoire pour prévenir le risque d'inondation continentale et de submersion marine, tout en anticipant les impacts du dérèglement climatique. Une étude stratégique de devenir du polder est envisagée dans le prochain PAPI pour évaluer les impacts de la hausse du niveau



## FOCUS

marin sur le polder et préparer une stratégie de protection cohérente, adaptée aux enjeux, et en phase avec les stratégies de nos voisins belges et néerlandais.

### Évolution de la gouvernance GEMAPI

Suite aux inondations de novembre 2023 et janvier 2024, l'État a décidé de mettre en place des Établissements publics territoriaux de bassin (EPTB) sur trois grands bassins versants dont celui de l'Aa. Un groupe de préfiguration, dont la CUD est membre, a été institué en 2024 afin de définir les objectifs et le périmètre d'intervention de ce futur EPTB. L'Institution intercommunale des Wateringues devrait voir ses missions évoluer dans une logique de cohérence de bassin.

### Plan Intercommunal de Sauvegarde

Le Plan intercommunal de sauvegarde vise à développer une solidarité intercommunale en gestion de crise. Il constitue une nouvelle obligation réglementaire pour les EPCI depuis 2022, afin d'organiser la mobilisation et l'emploi des capacités intercommunales au profit des communes ainsi que la mutualisation des capacités communales face à un événement majeur. Le PICS se veut être une « boîte à outils » complémentaire au PCS, mise à la disposition des maires pour faire face aux situations de crise. Son élaboration a débuté en 2023 et se poursuit avec un travail plus spécifique sur les outils qui l'accompagneront. Elle devrait s'achever à la fin de l'année 2025, après réalisation d'un exercice-test.

### La place de l'eau dans l'aménagement du territoire

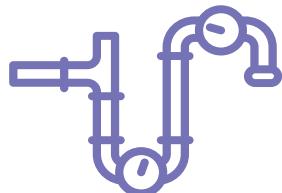
L'agglomération dunkerquoise se développe et se transforme. Ces évolutions intègrent davantage les objectifs de développement durable en réponse aux enjeux climatiques, de gestion et de préservation des ressources, de biodiversité ou de gouvernance. **La thématique « eau »** s'intègre donc dans une dynamique de développement non plus comme facteur limitant, mais davantage comme **facteur de synergie permettant de faire évoluer la conception urbaine**. Les études, les schémas directeurs et les solutions techniques proposées doivent répondre aux préoccupations et objectifs de la collectivité tout en assurant la conformité avec la réglementation en vigueur. Cet engagement en matière d'assainissement se traduit par la mise en œuvre de techniques de gestion durable et intégrée des eaux pluviales permettant **leur déconnexion des réseaux et leur restitution au milieu naturel au plus proche de la parcelle**. Cette démarche a pour objectif d'éviter de saturer les réseaux et le système de wateringues, et de prévenir le risque d'inondation par débordement des réseaux, fossés ou canaux. En 2024, la CUD a procédé au renouvellement de réseaux et de déconnexion des eaux pluviales sur d'importants chantiers de voirie dont ceux de l'avenue Faidherbe ainsi que des rues des Fusiliers Marins, des Sœurs Blanches et Aristide-Briand à Dunkerque, de la rue de Verdun à Bourbourg et de la rue de l'abbé Paul Libbrecht à Armbouts-Cappel.



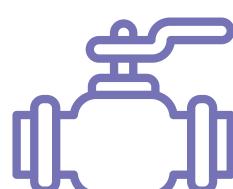
### EN BREF...

- Mise en place d'un groupe de travail « eaux de surface » au sein du comité de l'eau.
- Augmentation des points de mesure de la salinité sur tout le territoire de la CUD.
- Évolution de la gestion des astreintes et de la gestion de crise en cas de submersion marine, évolution des procédures en fonction des niveaux de vigilance (PCS...) sur la base des retours d'expérience.

# Préserver l'eau



**1 253 km**  
de réseau de collecte  
et de transport des eaux  
usées et pluviales



**99,90 % :**  
taux de desserte des  
communes de la CUD



**14,5 m<sup>3</sup>**  
d'eau épurée

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### De « Bye-Bye le calcaire » à « Bonjour l'eau plus douce »

Une campagne de communication à 360° a été lancée par le Syndicat de l'Eau du Dunkerquois mettant en avant les désagréments du calcaire au quotidien et les avantages de l'arrivée de l'eau adoucie. ① En effet, mise en service depuis le 28 novembre 2023, l'unité d'adoucissement collectif de l'Eau du Dunkerquois a été inaugurée le 20 janvier 2024. Ce projet intégré au programme Éco-Gagnant porté par la CUD vise à donner du pouvoir d'achat aux habitants, tout en favorisant l'adoption de comportements vertueux pour l'environnement.

### Un plan bleu pour rendre à l'eau sa place sur le territoire et la valoriser

Avec le CEREMA, la CUD s'est engagée dans la co-construction avec ses partenaires

naires d'un plan bleu du Dunkerquois. La démarche s'articule autour de deux grands axes : l'eau dans la ville à travers une gestion intégrée et durable des eaux pluviales, et la construction d'une stratégie globale de gestion des eaux de surface. Un premier séminaire a rassemblé 200 participants parmi une pluralité d'acteurs (communes, services de l'État, promoteurs immobiliers, bailleurs...). La CUD a poursuivi la concertation durant l'année avec les acteurs en vue d'élaborer un guide pour une meilleure résilience des aménagements réalisés.

### Gestion active de la qualité des eaux de baignade ②

La qualité des eaux de baignade est un enjeu important pour les communes littorales du territoire. De l'attractivité touristique à la prévention des risques sanitaires tout en préservant les espaces naturels, la CUD accompagne désormais toutes les communes du territoire et assure un service de suivi coordonné de la qualité et une gestion efficace des eaux de baignades pour Grand-Fort-Philippe, Gravelines, Dunkerque, Leffrinckoucke, Zuydcoote et Bray-Dunes.

### Un nouveau contrat de délégation d'exploitation des stations d'épuration

Un contrat unique de Délégation de service public (DSP) pour l'exploitation de l'ensemble des dix stations d'épuration du territoire est opérationnel depuis 2023, le nouveau contrat d'une durée de 12 ans prévoit la gestion par une société dédiée, intitulée « Opale Assainissement ».



## FOCUS



### Méthanisation des boues issues des stations d'épuration

La construction d'un méthaniseur, une usine valorisant les boues de station d'épuration en biométhane, à proximité de Grande-Synthe est en cours d'étude avec SUEZ, délégataire pour l'exploitation des stations d'épuration de la CUD : la demande de permis de construire sera déposée en 2025. Le traitement de 15 000 tonnes de boues annuelles du territoire permettra de :

- Diviser par deux le tonnage de boues à évacuer, près de 8 000 tonnes.
- Traiter davantage les composés chimiques indésirables dans les boues.
- Produire du biométhane injectable au réseau de gaz de ville (équivalent en énergie à la consommation de 500 foyers).



### Plan sobriété « Défi eau - 10 % » et réutilisation des eaux usées traitées (REUT)

La CUD s'est engagée dans le défi « Sobriété Eau » lancé par le ministère de la Transition écologique. L'objectif est de réaliser 10 % d'économies d'eau d'ici 2026 concourant ainsi au plan eau du gouvernement. Dans ce cadre, des groupes de travail s'organisent pour identifier des actions d'économie d'eau à mettre en œuvre au sein de nos infrastructures et de nos activités. Il est proposé aux communes du territoire de rejoindre cette démarche et de réaliser elles aussi des diagnostics.

Concourant à cet objectif, la direction Cycle de l'eau étudie la possibilité de mettre en place des actions de REUT (Réutilisation des eaux usées traitées) à destination des usagers industriels en vue de valoriser près de 6,5 millions de m<sup>3</sup> d'eau par an, et répondant aussi au défi de la réindustrialisation du territoire.

### EN BREF...

- Dans le cadre du groupe de travail Communication, sensibilisation du Comité de l'eau du Dunkerquois, instance portée par la Communauté urbaine de Dunkerque, la CUD et ses partenaires, le SeD, l'IW, l'AGUR et SUEZ ont travaillé à l'élaboration d'un nouvel outil d'information et de sensibilisation : le portail [www.DKeau.fr](http://www.DKeau.fr) qui rassemble de manière simple et pédagogique l'ensemble des sujets liés à l'eau sur le territoire.

# Préserver les biens communs



**45 940**

gobelets CUD réemployables  
« Je jette moins » utilisés  
lors du Carnaval



**1 680 960 €**

de subventions octroyées par  
Citeo pour le déploiement du tri  
hors foyer sur le territoire



tonnes de déchets  
alimentaires collectés par  
vélo cargo et compostés

pour l'élaboration, le pilotage et le suivi d'un plan de lutte contre les déchets abandonnés à l'échelle communautaire. Pour ce faire, la CUD a créé un service commun, permettant le versement des soutiens aux communes, soit 168 554 € reversés en 2024.

## Déploiement du tri hors foyer

Après avoir déployé sur tout le territoire un nouveau mode de collecte en 2022, la CUD a entrepris une généralisation du tri en dehors du foyer : au travail, au sport, sur l'espace public, lors d'événements. Sept premiers dispositifs de tri composés de trois compartiments ont été mis en place sur la digue de Malo et seront généralisés sur tout le territoire en 2025. À cette occasion, la CUD a été retenue par l'appel à projets Citeo pour la mise en place de la collecte d'emballages ménagers issus de la consommation « hors foyer » avec l'octroi d'une subvention à hauteur de 1 680 960 €, soit l'accompagnement le plus conséquent à l'échelle nationale.

## Déchèterie-recyclerie de Rosendaël

En 2024, le projet d'extension et de reconstruction de la déchèterie de Rosendaël a fait l'objet d'un concours de maîtrise d'œuvre devant permettre la sélection d'un groupement d'entreprises capable de porter la conception et la construction du futur projet. La nouveauté, une première recyclerie y sera construite permettant la vente et le réemploi d'objets de seconde main issus des flux de la nouvelle déchèterie, ce qui contribuera à réduire la quantité

### Des gobelets « Je jette moins » réutilisables

La CUD a accompagné les événements organisés sur le territoire en mettant à disposition des gobelets réemployables, floqués « Je jette moins » livrés, récupérés et nettoyés par un partenaire de l'ESS. Lors du Carnaval de Dunkerque, 45 940 gobelets réemployables ont été utilisés (et 74,5 % restitués) grâce à l'implication de bars et associations carnavalesques. Lors du festival La Bonne Aventure, ce sont 66 346 gobelets qui ont été utilisés et 85 % récupérés. Ce service de prêt et de lavage de gobelets réutilisables est désormais proposé aux communes et associations du territoire.

### Signature de la convention pour les déchets abandonnés avec Citeo

Dans le cadre de ses missions d'accompagnement, Citeo, ① éco-organisme agréé par l'État pour les filières « emballages ménagers » et « papiers graphiques », a signé en juin une convention avec la CUD

## FOCUS

de déchets et à sensibiliser les usagers. La future appellation de cet équipement nouvelle génération mettra en valeur la démarche de valorisation et de réduction des déchets.

### Toujours plus de circuits courts

Dans le cadre de sa politique alimentaire, la CUD met à disposition des terrains pour la culture biologique et en circuit court de proximité ②. Quatre parcelles, soit 11,5 hectares, sont déjà cultivées par des agriculteurs bio sur le territoire. Un nouvel appel à candidatures a été lancé pour l'installation de projets agricoles durables, sur une parcelle de 1,4 hectares à Coudekerque-Branche. Désireuse de soutenir les pratiques agricoles durables, d'encourager les circuits courts alimentaires de proximité et de renforcer les liens entre habitants et producteurs, la CUD a signé une convention cadre de partenariat avec la Chambre d'Agriculture interdépartementale du Nord-Pas-de-Calais qui inclut des engagements pour préserver les ressources foncières agricoles et favoriser la consommation alimentaire de proximité.



### La décarbonation de la collecte et du traitement des déchets

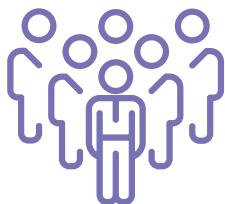
La CUD a expérimenté une collecte zéro impact carbone des déchets alimentaires à vélo-cargo. Elle a proposé ce service en test auprès des restaurateurs, petits producteurs, artisans des métiers de bouche, du centre-ville de Dunkerque. Des caisses spécifiques leur ont été distribuées. Le « vélo-cargo » passe 3 à 4 fois par semaine pour les ramasser et remplacer. Entre avril et décembre, 30 tonnes de déchets alimentaires ont ainsi été collectés et valorisés en compostage et autres biodéchets au centre de valorisation organique de Petite-Synthe. Par ailleurs, la CUD a entamé la décarbonation de son parc de véhicules de collecte avec l'arrivée d'une première benne à ordures ménagères électrique et l'installation de sa borne de recharge. Enfin, une étude sur la captation du CO<sub>2</sub> issu des fumées du centre de valorisation énergétique a été lancée.



### EN BREF...

- Le réseau des Repairs cafés de l'agglomération s'étoffe avec l'ouverture d'un nouveau point à Bourbourg qui fonctionne le dernier jeudi du mois.
- Campagne de contrôle des bacs : sur 21 587 foyers contrôlés, 56,5 % sont de très bons trieurs et 12 %, qui ne trient pas, ont été placés en liste d'accompagnement (27 % d'entre eux sont devenus bons ou très bons trieurs dès le premier passage des conseillers du tri et 38 % respectent les consignes de tri après le deuxième passage de sensibilisation).
- Démolition du centre de valorisation organique pour permettre la construction du futur centre de tri.
- Augmentation de capacité annuelle du Centre de valorisation énergétique, pour passer de 86 000 t/an à 94 500 t/an de déchets incinérés (soit environ 2,7 GWh de production électrique en plus et 7,6 GWh de production de chaleur en plus dès 2025).

# La ville durable, une approche transversale et intégrée des transitions



**25 ha/an**

maximum d'extension urbaine



**1**

charte qualité d'habiter



**300**

arbres et

**1 000**

arbustes plantés rue des  
Fusiliers Marins

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Lutte contre l'artificialisation

La CUD fait de la lutte contre l'artificialisation des sols une ambition forte de son projet d'aménagement. Ainsi, l'extension sur le territoire n'excédera pas 25 ha/an tout usage confondu. La CUD encourage le renouvellement urbain.

**Un référentiel foncier a été réalisé dans chacune des communes de l'agglomération** afin d'identifier des gisements et de référencer les potentiels de mutation et de densification au sein des enveloppes urbaines.

### Reconquête des friches

- **La friche Caloin à Dunkerque** : démarrage de la réhabilitation de la friche Caloin après des années d'abandon. Lauréat du fonds friche du gouvernement, Flandres Opale Habitat y aménage avec l'accompagnement de la CUD des logements pour les séniors, tout en préservant les façades patrimoniales.

- **La friche « Peintotal »** sur le quai de la Citadelle à Dunkerque se résorbe pour laisser place à de nouveaux logements en cœur d'agglomération. La démolition de l'ancienne façade va permettre d'agencer une trentaine d'appartements donnant sur le bassin du Commerce. Un parking souterrain réservé aux résidents sera aménagé et accessible depuis la rue du Dyck. L'opération, conduite par Urbaxim, comprend aussi la réhabilitation à l'arrière (rue de l'école maternelle), de l'ancien chai à vin en deux plateaux de 240 m<sup>2</sup> de bureaux.

- **Le projet sur l'ex-site CCI**, ① en Citadelle à Dunkerque, comprendra à terme

une résidence étudiante du CROUS, la renaissance de la résidence Etienne-De Clebsateel (ancienne maison du Marin rue Lhermitte), la fin de la construction de la résidence Nadia-Farissi (rue du magasin général).

- **Le secteur de la gare de Gravelines** sera à terme totalement requalifié pour intégrer plus de 300 logements dans une programmation mixte de logements sociaux, intermédiaires et en accession. La première phase est terminée, la seconde de 139 logements amorcée en 2024 est en cours de réalisation. Ce secteur accueillera un nouveau quartier de plusieurs centaines d'habitants à deux pas du centre-ville de Gravelines.

### Nature en ville : travaux de réaménagement et d'embellissement de la rue des Fusiliers Marins à Dunkerque

Véritable trait d'union urbain reliant le secteur de la gare à l'hôtel communautaire, la rue des Fusiliers Marins a connu un réaménagement majeur. Elle permet aux piétons, cyclistes, usagers des transports en commun et automobilistes de découvrir un nouveau décor paysager tout en garantissant



## FOCUS



### Ecoquartier des Glacis

Le projet d'écoquartier des Glacis vise à rendre ce quartier plus durable et solidaire. Il s'appuie sur la démarche de labellisation Écoquartier, soutenue par le ministère de la Transition Écologique. 2024 a été marquée par la réalisation de la première phase d'aménagement des berges (création d'une promenade piétonne, d'une voie cyclable, d'aires de jeux et de pique-nique, et de belvédères bordant l'eau), la poursuite du dialogue avec les différentes parties prenantes (bailleurs, habitants, partenaires...), et les travaux préparatoires à la reconquête d'une friche urbaine en vue de l'extension du parc Ziegler et la livraison de la résidence Marcel Delhaye.

Partenord Habitat a dévoilé le 9 décembre son projet de réhabilitations de 9 résidences du quartier. Ce sont 569 logements qui bénéficieront de travaux d'amélioration thermique, d'accessibilité et de confort.

Ce projet conçu pour et avec les habitants a fait l'objet de très nombreux temps d'information, de sensibilisation et d'échange.



sant un meilleur partage de la circulation avec de nouveaux couloirs de déplacement pour une circulation apaisée et mieux adaptée au trajet des bus et véhicules légers. La part du végétal dans l'espace public sera élargie avec la plantation de plus de 300 arbres d'essences locales et 1000 arbustes, et s'inscrira ainsi dans l'agrandissement du parc Marine.

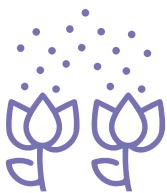
### Des équipements publics innovants : le projet du futur musée

Alors que les procédures de concours ont été clôturées pour la construction sur le site de l'Écopark du Banc Vert des réserves pour les musées des Beaux-arts, du LAAC et du musée du Dessin et de l'Estampe originale de Gravelines, le projet de futur musée a été reconnu d'intérêt communautaire le 14 juin. Ce dernier sera radicalement innovant tant dans son concept que dans sa conception. Pensé comme un lieu d'éducation populaire et de connaissance utile à tous, il révolutionnera le modèle des musées en modifiant complètement le rapport à l'œuvre et en repositionnant le visiteur au cœur du musée. Il s'intégrera dans un programme immobilier mixte associant des logements sur la Pointe de la Cunette à Dunkerque.

### EN BREF...

- 17 octobre : lancement de la nouvelle saison de la Halle aux sucres intitulée « Ville Avenir ». ② Ouverture d'une programmation qui permet d'explorer les enjeux d'urbanisme et de vivre ensemble pour une ville de demain plus solidaire, attractive et ouverte.
- La CUD, lauréate de l'AAP Horizon Europe « Ville climatiquement neutre et intelligente en 2030 » parmi 113 villes européennes.
- La CUD lauréate en qualité de cheffe de file d'un appel à projet Interreg Europe SDG's GO (Sustainable Development Goals Governance) pour la prise en compte des objectifs de développement durable dans les politiques publiques. Projet d'une durée de quatre ans avec six villes européennes pour un budget total de 1,6 M€.

# Préserver la biodiversité



**1 215 ha**

d'espaces naturels gérés par  
les services communautaires



**10**

plans de gestion en faveur du  
patrimoine naturel



**130 628**

arbres plantés depuis le début  
du plan 200 000 arbres

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Restaurer les continuités écologiques

Le plan 200 000 arbres poursuit son déploiement. 26 762 arbres et arbustes ont été plantés en 2024, dont 118 arbres et 833 arbustes fruitiers. 12 vergers de maraude ont été créés sur les communes d'Armbouts-Cappel, Bourbourg, Bray-Dunes, Coudekerque-Branche, Dunkerque, Gravelines, Leffrinckoucke, Loon-Plage, Téteghem - Coudekerque-Village et Zuydcoote. Il s'agit de vergers implantés dans un espace public et dont la cueillette est à la disposition des habitants.

### Pose de radeaux végétalisés à Dunkerque et à Gravelines

Dans le cadre de la mise en œuvre des plans de gestion, des radeaux flottants végétalisés ont été posés au Miroir d'eau à Dunkerque et sur les lagunes de Gravelines. L'objectif est de créer des habitats favorables à la faune et à la flore et d'améliorer la qualité paysagère. La qualité de l'eau est également améliorée grâce au rôle d'épuration des végétaux. Ces plateformes constituent également des lieux de pose pour les oiseaux d'eau.

### La mise en valeur de sites naturels par les sentiers

La CUD a continué d'étoffer son réseau de cheminements ① permettant de connecter l'ensemble des espaces naturels entre eux tout en restaurant des zones de refuge à de nombreuses espèces animales et végétales. Un nouveau chemin aménagé le long du Canal des Moëres a ainsi été ouvert au public. Réalisé en sable calcaire, il relie le Bois des Forts au cimetière intercommunal de Téteghem et rejoint le Lac de Téteghem, l'Eurovéloroute et le Fort des Dunes à Leffrinckoucke.

### Une évaluation régulière de l'état de la biodiversité et un accompagnement des projets

À travers le Bureau Local de la Biodiversité (BLB), la CUD évalue régulièrement l'état de la biodiversité sur le territoire. D'avril à août 2024, une pré-évaluation des plans de gestion du lac d'Armbouts-Cappel, du lac de Téteghem et du Bois des Forts a été faite. Les inventaires réalisés permettent de suivre concrètement les effets des actions de gestion et de restauration mises en place depuis 2019 : 2 881 observations ont ainsi été réalisées.



## FOCUS

2



### Le parc zoologique Bio-Topia, espace de conservation et de découverte de la biodiversité

70 espèces peuplent le parc Bio-Topia, dont la majorité sont des espèces de faune européenne et certaines particulièrement menacées d'autres continents. Bio-Topia a connu une année 2024 exceptionnelle avec plusieurs naissances : 4 ibis chauves, 1 pélican frisé ou encore 6 loutres cendrées et 2 lynx des Carpates ②, une première en France très précieuse pour la conservation de l'espèce en Europe. Bio-Topia participe à des programmes de conservation et d'élevage européens. Une collecte de fonds sur chaque entrée payante se fait au bénéfice des associations de conservation qui œuvrent concrètement sur le terrain pour la sauvegarde des espèces menacées. L'équipement a continué sa transformation avec la création de nouvelles visites et ateliers (art et nature, recyclage pour la nature, biodiversité en ville...) renforçant son rôle d'acteur majeur de la sensibilisation aux enjeux de la biodiversité sur le territoire.



### Deux nouveaux plans de gestion des espaces verts et naturels

Un plan de gestion est le document préalable dans toute action de gestion d'un site naturel. Il fixe les objectifs et établit la feuille de route sur 10 ans pour restaurer ou maintenir un milieu. Deux nouveaux plans de gestion ont été lancés en 2024 : le parc du Vent à Dunkerque et la coulée verte du fossé défensif traversant le Parc Jacobsen à Dunkerque - Saint-Pol-sur-Mer. Ils sont tous deux insérés dans un contexte urbanisé, mais propices à l'expression de la biodiversité en tant que nouvel « espace naturel relais ». Cela porte le nombre total de plans de gestion à dix.

### EN BREF...

- En janvier 2024, les enfants de l'école Jules Verne et les élèves du lycée agricole de Dunkerque ont planté le premier verger de maraude du territoire dans le quartier de la Tente Verte à Rosendaël. Ils ont été suivis par les enfants du groupe scolaire Yvette et Jean Dubois et de l'école Lamartine au verger de maraude de Bourbourg.
- En mars 2024, ce sont des sportifs de l'USDK et des salariés de Total Énergie qui ont participé à une action de plantation sur le site du Miroir d'eau à Petite-Synthe.
- Une carte destinée au grand public et illustrant les espaces verts et naturels de l'agglomération avec leurs atouts écologiques est désormais disponible. Elle a été transposée sous forme de jeu géant pour développer des activités ludiques sur la découverte de la biodiversité locale.

# Maintenir et adapter l'offre de soins, prendre en compte la santé

**111 969 €**pour 21 bourses PASS  
(Parcours accès  
spécifique santé)**130 000 €**

pour 13 bourses d'engagement

**13 500 €**

pour 18 bourses mobilité

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

**1**

### Aider l'accès aux études de médecine et encourager l'installation sur le territoire **1**

Considérés comme des axes majeurs de la stratégie d'attractivité médicale pour l'agglomération, l'accès des jeunes aux études de médecine et l'encouragement qui leur est adressé, à exercer sur le territoire de la CUD se traduisent par un engagement financier de la collectivité qui s'est poursuivi en 2024 par l'attribution :

- de bourses d'études aux étudiants de 1<sup>ère</sup> année de médecine,
- de bourses d'engagement aux étudiants de la 2<sup>e</sup> à la 5<sup>e</sup> année de médecine générale afin de, non seulement fixer sur le territoire les étudiants dunkerquois, mais aussi attirer les étudiants non dunkerquois.
- d'aides à la mobilité, destinée à encourager les étudiants à faire le choix d'un stage en médecine de ville sur le territoire. 18 ont été accordées en 2024.
- d'une aide à la primo installation pour encourager les jeunes médecins à s'installer sur le territoire soit deux généralistes en 2024 et également une

aide à la formation d'infirmières en pratique avancée.

### Professions de santé : une première année d'études à Dunkerque **2**

Depuis septembre 2024, avec le soutien de la CUD, qui souhaitait l'ouverture de cette formation, l'ULCO a créé 30 places en 1<sup>e</sup> année de médecine (PASS, Parcours accès spécifique santé). Les cours se déroulent en Citadelle, à Dunkerque. Cette première année ouvre aux études de médecine, maïeutique (sage-femme), dentaire, pharmacie et kiné. La CUD est venue en soutien à ce projet en finançant entre autres l'aménagement d'une salle de cours dédiée, d'une partie de l'équipement et du matériel de visio-conférence.

### Un Centre de santé intercommunal porté par la CUD

Avec le soutien de l'Agence régionale de santé, la CUD porte le projet de création d'un Centre intercommunal de santé qui sera situé dans l'ancien buffet de la gare de Dunkerque, à proximité des moyens de transports. Les médecins y seront salariés et l'organisation mise en place permettra de les décharger du travail administratif, pour leur rendre du temps médical.

Face à la pénurie de médecins sur le territoire, celui-ci participera à étoffer l'offre de santé dans le Dunkerquois et à garantir une meilleure prise en charge médicale aux habitants de notre littoral. La création d'une telle structure implique dans un premier temps la réalisation d'un diagnostic territorial et la rédaction d'un projet de

## FOCUS

### Un Contrat local de santé pour le territoire

Le Contrat local de santé (CLS) vise à réduire les écarts de santé entre le territoire de la CUD et le territoire national. Il est élaboré en concordance avec les politiques nationales et régionales. Issu de nombreux groupes de travail qui ont été conduits par la CUD en 2024, il comporte plus de 60 actions portées par les acteurs du territoire et la CUD, et s'articule autour de quatre orientations stratégiques principales : accès aux soins, vie en bonne santé, santé-environnement (développer la santé-environnement et notamment un urbanisme favorable à la santé) et santé mentale.

santé. Un chef de projet a été recruté en octobre 2024 et la recherche de médecins a été lancée pour une ouverture du Centre de santé au printemps 2026.

### Création du Médicentre à Saint-Pol-sur-Mer

Porté par des professionnels de santé avec le soutien de la CUD et de la Ville, la construction du Médicentre a démarré en 2024 au cœur du quartier des Cheminots à Saint-Pol-sur-Mer pour y accueillir des médecins généralistes, le centre SOS médecins et des services de santé.

### Un Centre de santé départemental

Après avoir répondu à un AMI lancé par le Département, la CUD a mis à disposition des locaux situés dans l'ancien CCAS de Cappelle-la-Grande et a réalisé en 2024 les travaux d'aménagement permettant la création d'une « Maison Nord Santé ». Les coûts d'énergie sont également pris en charge par la CUD. Ce Centre de santé, porté par le Département, devrait accueillir plusieurs médecins généralistes et ouvrir fin 2025 - début 2026.

### Soutenir la prévention

- Approbation en conseil communautaire du 18 octobre 2024 des cartes de bruit stratégiques (4<sup>e</sup> échéance) et du Plan de prévention du bruit dans l'Environnement.
- Développement d'un programme qualité de l'air intérieur et lutte contre les endocriniens dans le cadre de l'éco-quartier des Glacis.

### EN BREF...

- Le programme de nouveaux logements de l'îlot des Peintres à Grande-Synthe a fait l'objet d'études avec ATMO, observatoire de l'air pour une prise en compte en amont de la qualité de l'air et les mesures à adapter sur les constructions se traduisant notamment par des mesures d'adaptation des constructions en matière d'orientation et d'implantation.



# Sensibiliser les habitants aux enjeux de la transition



**49 000**  
visiteurs à la  
Halle aux sucres en 2024



**50 000**  
visiteurs au PLUS



**130 000**  
visiteurs à Bio-Topia

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### La Halle aux sucres, une nouvelle saison dédiée à la ville de demain

En 2024, la thématique du sport a été abordée avec une exposition « Tous sportifs » en lien avec la dynamique Terre de Jeux 2024. Visites coachées, ateliers, conférences, moments ludiques, festifs et sportifs interrogeaient la question de l'énergie collective : sport et santé, éco-responsabilité, jeunesse, esprit de solidarité, éco-aventure, engagement collectif, esprit d'équipe et coopération... La nouvelle saison intitulée « Ville Avenir » explore à partir d'octobre les enjeux d'urbanisme et de vivre ensemble pour une ville de demain plus solidaire, attractive et ouverte. La programmation s'articule autour de nombreux rendez-vous : expositions, rencontres, ateliers...



s'émerveiller et de comprendre la faune et la flore pour mieux la préserver. 2024 a vu la création de nouvelles visites et ateliers (art et nature, recyclage pour la nature, biodiversité en ville...) renforçant ainsi son rôle d'acteur majeur de la sensibilisation aux enjeux de la biodiversité sur le territoire.

### Sciences, industrie, réponses aux enjeux climatiques, la vocation du PLUS ①

Le PLUS, centre de culture scientifique, technique et industrielle, propose au sein de l'exposition « Mission Zéro » d'appréhender les enjeux du territoire que ce soit à travers les réalisations concrètes des collectivités et industriels par des manipulations et expérimentations. Des propositions pédagogiques inédites sur les nouveaux métiers viennent renforcer ses outils de diffusion de la culture scientifique.

### Bio-Topia, une ouverture aux enjeux de la biodiversité

Le parc Bio-Topia permet de renouer des liens forts avec notre environnement, de

### Le contrat local d'éducation artistique, une résidence « douce et durable »

Dans le cadre du Contrat local d'éducation artistique (CLEA), la CUD accueille chaque année durant quatre mois, quatre artistes et un(e) journaliste. En 2024, une résidence « douce et durable » était spécifiquement consacrée aux questions de transition et de développement durable. L'artiste Fanny Alizon a travaillé avec divers publics : ESAT, écoles, centre hospitalier Alexandra Lepèvre.... Elle a favorisé le réemploi de matériaux tout au long de la résidence, a organisé aux 4Écluses une fête des voisins « sans électricité » et a ainsi permis de sensibiliser les habitants à un avenir plus respectueux de l'environnement et du territoire.

## FOCUS



### « Résilience Tour 2024 », accueil d'une étape à Dunkerque

La CUD a accueilli en novembre 2024 une étape du « Résilience Tour » co-organisé par l'IRMa (Institut des Risques Majeurs) et l'AFPCNT (Association Française pour la Prévention des Catastrophes Naturelles et Technologiques). Pour l'étape Nord, cet événement a été le support de l'exposition « Tous ensemble face aux risques majeurs » à Bray-Dunes ainsi que d'une représentation d'une pièce de théâtre « Accords mineurs pour risques majeurs », à destination du public scolaire.



### Avec le programme Éco-Gagnant, la CUD accompagne les habitants dans le changement de leurs comportements au quotidien

Offrir plus de pouvoir d'achat à chacun(e) tout en protégeant davantage notre environnement et en participant à la lutte contre le changement climatique, telle est l'ambition du programme Éco-Gagnant lancé par la CUD en 2020. Celui-ci intéresse l'ensemble des politiques publiques de la CUD qui touchent au quotidien des habitants : la mobilité, l'eau, la gestion des déchets, l'habitat, l'énergie.

Les actions mises en œuvre :

- Des aides financières : aide à l'achat de vélo, Récup'eau, aide à l'achat de récupérateur d'eau...,
- Un accompagnement technique et financier des propriétaires pour la rénovation énergétique de leur logement : Eco-habitat,
- Des offres de solutions éco-gagnantes : bus gratuit, Recyclo, dispositif de prêt de vélos reconditionnés, éco-vélo, prêt de vélos spéciaux pour essayer avant d'acheter...,
- Des mesures permettant de mieux maîtriser ses consommations de fluides et de faire des économies : application Éco-Gagnant de suivi de ses consommations, déploiement des compteurs d'eau connectés, adoucissement de l'eau à la source...

### EN BREF...

- 350 000 visiteurs en 2024 accueillis dans des programmes proposés par les équipements Éduc Pop Démo lors des événements populaires : Fêtes de la mer, Green Village des Gigapuces, Club 2024, Parcours aux Merveilles, Climat Libé Tour, festival de danse Allure Folle.
- Lieu dédié à la compréhension du cycle de l'eau, de l'assainissement et des éco-gestes, l'espace pédagogique ouvert au sein de la station d'épuration de Coudekerque-Branche a accueilli 908 visiteurs en 2024.

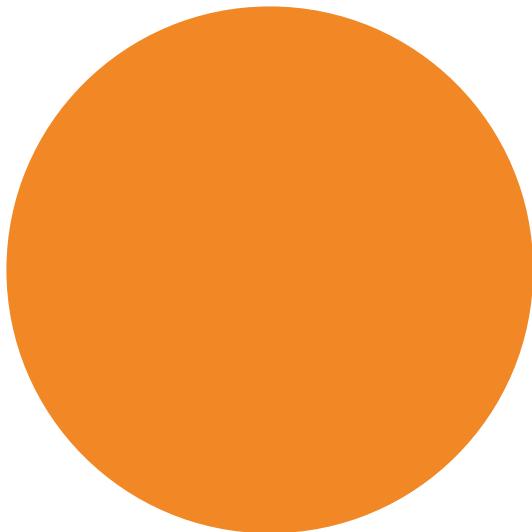
# AXE 3

ENJEU

Créer du sens commun  
et de la solidarité  
en associant les citoyens  
et les acteurs

OBJECTIFS

# FAIRE SOCIÉTÉ À TOUTES LES ÉCHELLES DU TERRITOIRE



La CUD contribue à consolider le collectif et à favoriser la solidarité. Le citoyen est mis au cœur des réflexions grâce à des dispositifs de concertation qui permettent d'adapter au plus près des besoins les services publics d'aujourd'hui et de demain. Elle se rapproche également d'autres territoires pour en faire des partenaires au service du développement du territoire. Il s'agit d'associer étroitement les citoyens, les communes et l'ensemble de nos partenaires à la construction du service public de demain en s'appuyant notamment sur une stratégie numérique, en favorisant le vivre ensemble et en souhaitant créer, recréer, soutenir le lien social, en mettant le citoyen au cœur de notre action et en animant une gouvernance solide avec les partenaires du territoire.

## 1 Favoriser le vivre ensemble et la solidarité

- > Partager les émotions collectives
- > Mettre la solidarité au cœur des politiques publiques
- > Construire une concertation citoyenne au long cours et faire des citoyens les acteurs des politiques publiques

## 2 Animer une gouvernance solide avec les partenaires du territoire

- > Conforter le rôle des communes au sein de l'agglomération, animer les partenariats institutionnels et créer les alliances territoriales nécessaires avec les territoires voisins
- > Le numérique au service des objectifs du projet de territoire

# Partager les émotions collectives



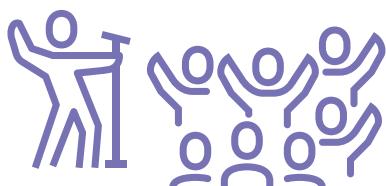
**847**

personnes ont assisté aux Jeux Olympiques et Paralympiques dans le cadre de l'appel à projet CUD pour gagner des places



**+ de 95 000**

visiteurs lors des Gigapuces



**50 000**

festivaliers à la Bonne Aventure

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Festival de danse Allure Folle, une 2<sup>e</sup> édition de belle ampleur, joyeuse et participative

Porté par la CUD et les professionnels du spectacle vivant, en collaboration avec les villes et les acteurs du territoire, chaque année durant 10 jours, cet événement artistique et populaire a pour ambition de faire découvrir le meilleur de la création chorégraphique et de faire danser tous les habitants en tous lieux, même les plus inattendus. La 2<sup>e</sup> édition du festival s'est déployée du 11 au 20 octobre dans 15 villes de l'agglomération dunkerquoise. 8 000 festivaliers ont été séduits par la programmation riche d'une trentaine de propositions, pour tous les publics et tous les goûts : temps fort dans l'espace public, spectacles en salles, soirées dansantes, gabber, bals, master-classes intercommunales, projections, animations dansées, danse à domicile pour les personnes isolées.

### Un franc succès pour la 3<sup>e</sup> édition des Gigapuces

Bonnes trouvailles, découvertes insolites, musique et ambiance festive étaient au programme de la 3<sup>e</sup> édition des Gigapuces : vide-greniers géant et villages thématiques (Green Village, Fripe Style, de chic et de broc) ont accueillis plus de 95 000 visiteurs dans le centre-ville de Dunkerque, un visitorat élargi et rajeuni ! Avec les Gigapuces, le marché aux puces devient un événement écoresponsable « à 360° », que ce soit au niveau du thème central, la « seconde main », qu'à travers le choix des animations, la programmation



musicale, le tri, le recyclage, le réemploi, la mobilité...

### 7<sup>e</sup> édition du festival de la Bonne Aventure les 21, 22 et 23 juin

Dès le vendredi soir, à l'occasion de la fête de la musique, la Bonne Aventure ① s'est réinstallée dans son écrin balnéaire de Malo-les-Bains pour deux jours et trois soirées de fête et de musique avec des artistes de renom comme Luidgi, Disiz ou Jain, mais aussi des découvertes musicales et artistiques... Cette 7<sup>e</sup> édition a attiré 50 000 festivaliers, toutes



## FOCUS



générations confondues et mobilisé 180 bénévoles. Y ont participé sept associations locales, soutenues dans le cadre d'un appel à projets, dont les propositions ont enrichi la programmation et les services aux festivaliers. La Bonne Aventure, porteuse des valeurs de fête, de solidarité, d'inclusion et d'éco-responsabilité, est devenue le plus grand festival gratuit au nord de Paris, et donne le coup d'envoi des festivals régionaux d'été.

### Une édition labellisée « Fête de la Mer et des Littoraux 2024 »

Mieux connaître notre patrimoine maritime, agir pour le préserver, rencontrer des experts, des professionnels et les associations locales, « porte d'entrée » sur le monde et les plaisirs de la mer... Tels étaient les enjeux de la Fête de La Mer et de ses quatre univers de découverte implantés le long du quai de la Citadelle accueillant 25 000 visiteurs les 1<sup>er</sup> et 2 juin. Quatre navires ouverts gratuitement à la visite étaient exceptionnellement présents à Dunkerque à cette occasion.

### Paris 2024 vu du territoire ②

À l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, la CUD a décidé de faire bénéficier sa population de cet événement international en s'engageant dans la démarche « Terre de Jeux 2024 » et « Centre de préparation des Jeux ». Ainsi, les habitants ont pu participer à de nombreux événements rassemblant un large public, parmi ceux-ci :

- les entraînements des équipes nationales dont les championnats de France de breaking au Palais du Littoral de Grande-Synthe (1 300 spectateurs) et la régate d'aviron au Paarc des Rives de l'Aa (400 rameurs).
- l'exposition « Tous Sportifs, jouons collectif » et animations à la Halle aux sucres.
- le passage de la flamme olympique à Dunkerque le 2 juillet.
- La semaine olympique et paralympique sur le territoire et l'organisation des olympiades scolaires rassemblant 1 000 enfants.
- l'ouverture du **CLUB 2024**, village consacré au sport pour tous. Il a permis à 35 000 visiteurs de vivre ensemble les JO : animations sportives, éducatives et ludiques, diffusion de la cérémonie d'ouverture et des épreuves, terrain de 3x3, simulateur de surf, mur d'escalade, initiations proposées par nos clubs (boxe, hockey-sur-gazon...).
- la diffusion sur écran géant de la cérémonie de clôture le 28 août sur le parvis du FRAC.

Enfin, grâce à un appel à projets permettant aux associations et structures d'éducation populaire de remporter des places, 847 habitants de l'agglomération ont assisté aux épreuves des Jeux Olympiques et Paralympiques avec prise en charge du transport par la CUD (542 aux Jeux Olympiques et 305 Jeux Paralympiques).

Une cérémonie de mise à l'honneur des athlètes et bénévoles du territoire ayant participé à l'aventure Paris 2024 a rassemblé en septembre près de 500 personnes place Jean-Bart à Dunkerque.

### EN BREF...

- Le 21 janvier, la CUD a permis aux habitants de participer à la finale de Coupe de France de hockey sur glace à Bercy et de soutenir le club de hockey dunkerquois en prenant en charge le déplacement, soit une vingtaine de bus.

# Mettre la solidarité au cœur des politiques publiques



**720 000 €**

alloué par an par l'État pour le nouveau contrat de ville « quartiers 2030 »



**7**

projets associatifs ont bénéficié du dispositif « Dunkerquois Solidaire pour la Jeunesse »



**17**

volontaires en service civique accueillis par les services de la CUD

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Coup de projecteur sur la marque de territoire « Destination Pour Tous » ①

La CUD détient depuis 2021 la marque nationale « Destination pour tous » avec la mention OR récompensant les efforts pour construire un territoire inclusif, avec un haut niveau d'accessibilité pour les habitants, les visiteurs et les touristes. En avril, un temps fort autour de l'accessibilité a été organisé en lien avec les Journées nationales Tourisme & Handicap. Il a permis de découvrir des structures touristiques et de loisirs investis dans l'accessibilité et l'accueil adapté des personnes en situation de handicap (auditif, intellectuel, moteur ou visuel). Des visites guidées ont été mises en place pour une centaine de participants. Un guide mettant en lumière les sites touristiques labellisés «Tourisme & Handicap» a été édité.

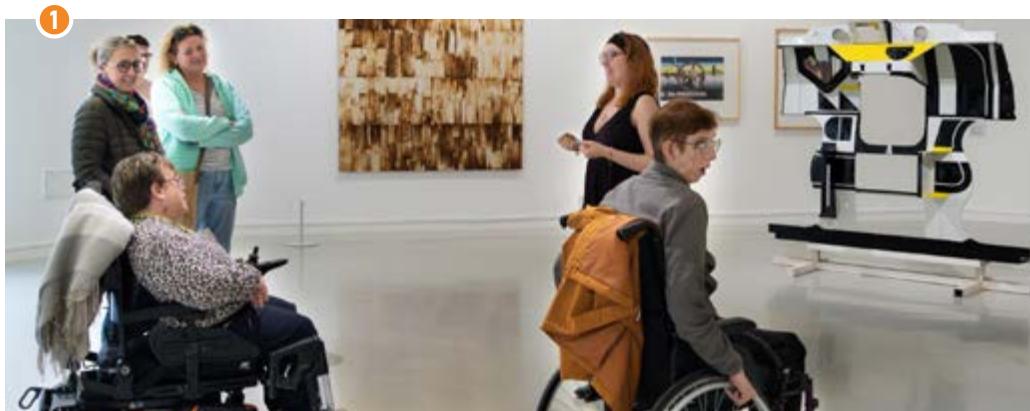
### Un nouveau site internet pour les balises

Le site web du réseau des bibliothèques Les Balises, qui propose un accès gratuit

à de nombreuses ressources en ligne (autoformation, apprentissage des langues, presse, films...) a été entièrement repensé. Plus facile d'utilisation, il permettra d'ajouter de nouveaux services à l'avenir : enrichissement du site avec des contenus issus de Babelio et lancement d'une application pour smartphone... Le site a vu sa fréquentation nettement augmentée.

### Une animation territoriale de la politique de la ville

La CUD a signé le 26 août le **nouveau contrat de ville « quartiers 2030 »** pour la période 2024-2030, aux côtés des communes de Cappelle-la-Grande, Coudekerque-Branche, Dunkerque, Grande-Synthe, Saint-Pol-sur-Mer et Téteghem Coudekerque-Village, de l'État, de la Région Hauts-de-France, des bailleurs sociaux, de l'Éducation nationale, de la CAF, de l'ARS, de la CPAM, de France Travail et de BPI France. Objectif : favoriser l'égalité des chances et l'insertion sociale des habitants des quartiers dits prioritaires. La CUD coordonne la **Cité éducative intercommunale** qui vise à renforcer l'en-



## FOCUS

semble des actions mises en œuvre pour la réussite des enfants et des jeunes de 0 à 25 ans dans les quartiers prioritaires. Le label a été renouvelé pour la période 2024-2026 et concerne les villes de Dunkerque/Saint-Pol-Sur-Mer, Grande-Synthe, Cappelle-La-Grande et Coudekerque-Branche. Le budget alloué par l'État est de 2 160 000 € sur 3 ans, soit 720 000 € par an.

### Favoriser l'accès de tous à une alimentation de qualité, saine, durable et digne

La CUD et ses partenaires ont renouvelé le conventionnement pour la deuxième année du projet « Mieux manger pour tous ». Les objectifs incluent le développement d'alliances locales de solidarité alimentaire, le soutien d'actions de lutte contre la précarité alimentaire et l'amélioration de la couverture des zones blanches de l'aide alimentaire.

### Des stages découverte pour les élèves en manque de réseau

La CUD a étendu ses stages collectifs aux élèves de seconde de l'agglomération, en particulier les jeunes ayant peu de réseau familial. En juin, plus de 80 jeunes ont pu être accueillis à titre individuel dans les services de la collectivité ou en groupe dans les métiers de la santé, de la transition, de la culture et de la communication. Ces parcours ont mobilisé les services de la CUD, mais aussi des partenaires extérieurs, en particulier pour les métiers de la culture et de la santé (établissements de soins, médecine du travail, professions libérales, maison sport santé...). Globalement, 632 stagiaires ont été accueillis au cours de l'année scolaire.



### La Fondation du Dunkerquois solidaire mise sur la jeunesse

Le dispositif « Dunkerquois Solidaire pour la Jeunesse » s'est déployé au bénéfice de sept projets associatifs bénéficiant à plus de 3 000 jeunes du territoire. Ce dispositif, lancé en partenariat avec Break Poverty, permet de lutter contre le déterminisme social et la pauvreté des jeunes en agissant sur trois axes : le soutien à la petite enfance, la lutte contre le décrochage scolaire et l'accès au premier emploi. La Fondation du Dunkerquois solidaire a intégré le collectif Hauts-les-Jeunes lancé à l'initiative de la Fondation de France Région Nord, d'entreprises et cités, et de la Préfecture des Hauts-de-France. Ce collectif ambitionne d'aider les jeunes les plus fragiles à reprendre confiance et à trouver leur place dans la société en soutenant des solutions partenariales. De nouveaux projets vont ainsi pouvoir bénéficier aux jeunes de l'agglomération.

## EN BREF...

- Organisation des **Journées Tourisme & Handicaps** en avril, édition d'une brochure « Destination Pour Tous » et participation au Salon Autonomic à Lille dans le cadre de la marque Destination Pour Tous.
- **74 jeunes** ont bénéficié d'une journée de déplacement à Londres ou à Bruxelles dans le cadre du programme Odyssée, permettant de créer du lien social, de rompre l'isolement, et pour près de la moitié, de connaître une première expérience à l'étranger.

# Construire une concertation citoyenne au long cours et faire des citoyens les acteurs des politiques publiques



**4 657**  
foyers répondant à la  
consultation citoyenne « 200 000  
Habitants - 200 000 gagnants »,  
soit plus de 10 000 habitants



**75**  
interpellations citoyennes opérées  
entre le 9 mai et le 31 août lors  
de grands événements ainsi qu'en  
commune, soit 233 heures



## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Les Jeunes Influenceurs du Climat : retour sur une démarche de design des transitions ①

Les JIC contribuent à des actions en faveur des transitions, font émerger des idées et des projets. Ils sont structurés en « junior association » via le concours de la Ligue de l'Enseignement. Lauréate de l'appel à projets lancé par la CUD et Écosystème D pour la création d'actions et outils pédagogiques autour de la transition, la JA a bénéficié de temps de formation/intelligence collective et a concrétisé des outils sous forme de jeux : « pour ou contre » sur le thème de la *fast fashion*, « vrai/faux » sur des thématiques de la transition écologique et un dépliant/guide présentant à la fois la Junior Association ainsi que la thématique de la seconde main. Ils ont participé à différents temps d'animation afin de se faire connaître, de proposer des animations et de tester une version *Bêta* de leur kit pédagogique.

### Formation-action des agents de la CUD pour embarquer la population

Un accompagnement et une ingénierie spécifique mêlant démocratie locale et éducation populaire a été proposé aux agents de la CUD. Après une phase de recensement des besoins auprès des directions, trois rencontres (86 participants) ont permis d'assurer une sensibilisation autour des enjeux relatifs à la conduite de projets participatifs, centrés sur le principe « d'aller vers », et portés sur une thématique spécifique. Un cycle de formations-actions a été déployé associant une trentaine d'agents Ville/CUD. Puis, un nouveau cycle, co-construit avec le CNFPT, a été mis en place, axé sur la conduite de projets participatifs de manière concrète et opérationnelle sur la place de l'eau dans la ville (méthodologie d'animation, outillage en interpellation citoyenne, mise en situation).

### Réseau POP'Démocratie ②

Le « Réseau des acteurs territoriaux de la démocratie locale et de l'éducation populaire » a réuni le 14 mars une quarantaine d'élus de l'agglomération, représentants des maisons de quartier, techniciens des communes et de la CUD permettant de revenir sur une première année d'expérimentation du réseau, et de tracer l'accompagnement méthodologique ainsi que les outils d'interpellation citoyenne pouvant être mobilisés. Un espace ressources, sécurisé et accessible à l'ensemble des membres du réseau a également été déployé : « Changer la vie ensemble »

## FOCUS



### La concertation « 200 000 Habitants - 200 000 Gagnants », donner la parole aux habitants et citoyens

La CUD a lancé en mars la démarche de participation citoyenne 200 000 gagnants, sur le même modèle que la précédente, « Changer la vie ensemble » (lancée en 2021), sur laquelle la CUD s'était appuyée pour donner le cap en matière de politique jeunesse, d'environnement ou de santé. 200 000 comme le nombre d'habitants de l'agglomération ; et Gagnants, car ce nouveau dynamisme doit profiter à chacun dans tous les domaines. Une consultation a été menée sur plus de 4 mois, au travers d'un questionnaire en ligne et de rencontres d'habitants lors d'événements. 4 657 foyers se sont exprimés (2 890 avec le questionnaire papier et 1 767 en ligne). En parallèle, des Ateliers de « mise en récit » du territoire ont été mis en place pour inviter les habitants à partager leurs histoires et leurs visions, et créer, imaginer en collectif un récit pour l'avenir de la CUD. 85 participants lors de trois rendez-vous jeunes, entreprendre ensemble et évènement carnaval. Un Séminaire des élus majoritaires de l'agglomération fut l'occasion d'éclairer la démarche et les résultats.



(changer-la-vie-ensemble.com). Le 16 mai, un voyage inspirant a été organisé pour découvrir Loos-en-Gohelle, un exemple fédérateur et joyeux de transformation territoriale impliquant activement ses habitants dans un projet de transition vivant et participatif. En décembre, un temps de sensibilisation « Sensi'Pop » a été organisé pour permettre aux agents de découvrir de manière simple et engageante, en lien avec les publics, les clés de la participation citoyenne : définition, méthodes et outils. Il a réuni 15 participants du cycle de l'eau, de l'habitat/logement, de la communication et des relations à l'habitant.

## EN BREF...

- Les 22 et 23 novembre, la rédaction du journal Libération a organisé pour la seconde année le festival « Climat Libé » Tour à Dunkerque pour explorer les enjeux de la transition écologique. Rencontres avec des personnalités telles que le prix Nobel de la paix Jean Jouzel ou l'économiste sur France Inter Thomas Porcher, workshops avec des étudiants et des collégiens et, nouveauté cette année, un Comedy Club pour aborder les sujets environnementaux avec plus de légèreté. 1 000 visiteurs ont été accueillis sur les deux jours avec un rayonnement régional, grand public, experts, étudiants et collégiens..

# Conforter le rôle des communes au sein de l'agglomération, animer les partenariats institutionnels, créer les alliances territoriales nécessaires avec les territoires voisins

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE



**1 289**  
agents travaillent  
en services communs



**7**  
nouveaux services  
communs créés



**7,5 M€**  
de financements  
extérieurs obtenus pour  
les projets de la CUD.

### De nouveaux services communs et un transfert de compétences

- **Service commun énergie** : créé par la CUD et neuf communes partenaires, il est opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> janvier et concerne le suivi et l'optimisation des consommations, la gestion des systèmes de chauffage, ventilation et climatisation, les projets de rénovation énergétique et de production d'énergies renouvelables, la mobilisation des certificats d'économies d'énergie (CEE).
- **Service commun d'ingénierie et d'animation en matière de réduction et de valorisation des déchets dans l'espace public** : créé par la CUD avec les communes membres, celui-ci est opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> juillet pour une durée de cinq ans. Il coordonnera le recueil des actions de propreté mises en place par les communes, la réponse aux appels à projets financiers et techniques (CITEO, ALCOME...), la redistribution des aides et le soutien aux actions locales (nettoiement, communication...).
- **Service commun de prévention des expulsions locatives** : créé par la CUD en avril avec 11 communes adhérentes sur la base du travail déjà engagé par la Ville de Dunkerque, en lien avec l'intégration de la CUD dans l'expérimentation nationale « logement d'abord ». Les objectifs sont de repérer le plus tôt possible les situations d'impayés de loyer et éviter les procédures judiciaires d'expulsions locatives, d'offrir un accompagnement adapté à tout locataire en difficulté et de garantir et sécuriser l'intervention des communes et des maires dans leurs obligations en coordonnant l'intervention des partenaires en mettant en œuvre le suivi des procédures adaptées.

### Transfert partiel de la compétence gestion de la qualité des eaux de baignade

Dans le cadre de sa compétence assainissement et de sa politique de promotion touristique d'agglomération et du tourisme balnéaire, la CUD a investi en accord avec les communes la compétence comme le permet la loi 3DS de 2022, lors de la saison balnéaire 2024.

### Partenariats institutionnels

La CUD a mobilisé les partenaires institutionnels sur les grands projets du territoire. Des demandes de financements ont été déposées auprès de l'Europe, de l'État, de la Région et du Département :

- FEDER / FSE+ : travaux du chenal de l'Aa, stratégie numérique du territoire et les évènements liés à l'orientation des jeunes : « Trace ton avenir » et Forum des fabuleux métiers.
- État : projets de recyclage foncier (site Timmerman, plaine des graviers, Éco-quartier des Glacis), aménagement mobilité douce du boulevard des Flandres à Grande-Synthe, travaux de consolidation de la digue des Alliés, Territoire engagé pour le logement...
- Région des Hauts de France : Halle des Scours Blanches
- Département du Nord : réhabilitation de la Ferme Nord.

# FOCUS

## Alliances territoriales

**Dynamisation des relations transfrontalières** : accompagnement de la CUD aux travaux du GECT (groupement européen de coopération territoriale) Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale et conclusion directe de projets transfrontaliers avec les partenaires belges. Parmi eux :

- L'intégration pour 4 ans au projet RODEO (en partenariat avec la Ville d'Ostende) sur le développement de l'accès de l'habitat individuel aux réseaux de chaleur, dans le cadre de l'appel à projets Interreg « Europe du Nord-Ouest ».
- Le partenariat initié entre Écosystème D, la CUD et POM West-Vlaanderen et Flanders Investment & Trade, sur les enjeux communs sur le plan économique, de l'emploi, de l'attractivité et de la formation, et les complémentarités entre acteurs économiques de part et d'autre de la frontière.
- Une étude réalisée par la Mission opérationnelle transfrontalière pour le compte de la Banque des territoires sur la réalité et les enjeux des besoins fonciers du territoire du GECT.

**Au sein du SCOT de la région Flandre Dunkerque** : participation de la CUD aux quatre comités syndicaux, à l'étude sur les prospectives démographiques et économiques dans le Dunkerquois, engagée avec l'INSEE. Dans le cadre du SRADDET, participation des élus de la CUD à la conférence régionale de gouvernance de la politique de réduction de l'artificialisation des sols.

## Séminaire des élus

Le séminaire a permis de croiser les résultats de l'enquête 200 000 gagnants menée auprès des habitants avec les réflexions des élus autour de cinq grandes thématiques : l'emploi et le pouvoir d'achat, les services, la tranquillité publique, l'aménagement du cadre de vie et la jeunesse.

Les échanges ont mis en évidence :

- La nécessité d'améliorer l'accès au logement, à l'emploi et aux soins, en particulier pour les publics les plus fragiles.
- L'importance d'une politique territoriale de santé plus attractive et d'une meilleure écoute des besoins des habitants.
- La volonté de préserver la tranquillité urbaine tout en réduisant les inégalités entre communes.
- Le besoin d'équilibrer le développement industriel, le logement et la préservation agricole, tout en adaptant les infrastructures aux jeunes et aux séniors.
- L'urgence de renforcer l'implication des jeunes, de soutenir leur autonomie et de développer des lieux de vie et d'échange adaptés.

## EN BREF...

- **Les communes de la CUD s'unissent pour économiser l'eau dans les bâtiments publics** : un marché lancé par la CUD inclut la prise en charge de trois diagnostics par commune ainsi que la gestion administrative et les démarches auprès de l'Agence de l'eau Artois-Picardie qui peut subventionner ces opérations.



# Le numérique au service des objectifs du projet de territoire



**4 000**

foyers supplémentaires raccordés au très haut débit



**15 000**

téléchargements de l'application Corsaire



**52**

actions dans le plan numérique responsable adopté par les élus

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

### Une administration plus réactive pour un meilleur suivi en temps réel

Car la modernisation du service public dépend aussi de la qualité et de la réactivité de l'information délivrée au citoyen, la CUD a lancé en avril son outil digital de demande et de suivi d'intervention « Kiosk ». Signaler un nid de poule sur la chaussée, un éclairage public défaillant ou encore un dépôt sauvage de déchets : il suffit de remplir un formulaire sur le site de la CUD ou sur l'appli Corsaire pour entrer en contact direct avec le service et suivre au jour le jour la résolution du problème.

### « Soliguide » : le numérique au service de la lutte contre l'exclusion

L'application Soliguide facilite la mise en relation de personnes rencontrant une difficulté, faisant suite à un accident de la vie, avec les structures d'accueil et d'entraide : à ce titre, le Soliguide est le reflet numérique du guide « Je trouve ce dont j'ai besoin » édité dans le cadre du Pacte Dunkerquois des solidarités. Dans l'agglomération, plus d'une centaine de lieux sont ainsi référencés pour des services d'urgence, d'accompagnement social, d'hygiène, de logement ou encore d'alimentation.

### Dunkerque à vélo, l'appli préférée des cyclistes

Dunkerque à Vélo accompagne les cyclistes du dimanche et les passionnés de

cyclotourisme à découvrir le territoire à travers le réseau de voies cyclables. L'appli offre un outil de géo-guidage spécial vélo, privilégiant les axes sécurisés et dédiés et mentionnant la localisation des services utiles : arceaux, parkings sécurisés, réseau des réparateurs... Sur un modèle collaboratif, il est également possible de partager ses circuits préférés et d'effectuer des recommandations sur les parcours proposés : des boucles thématiques « Jeux Olympiques » ont ainsi été créées, et d'autres feront leur apparition autour de l'art urbain.

### Accompagner la digitalisation du commerce

Sensibles à l'importance des outils numériques, mais n'ayant que peu de moyens à y consacrer, les commerçants locaux sont en attente d'un accompagnement personnalisé pour renforcer leur visibilité et améliorer leurs pratiques de commercialisation en ligne. Pour cela, la CUD a mis en place un plan d'actions pour la digitalisation des commerçants qui vise à répondre aux besoins de chacun. En 2024, la CUD a lancé « Mon diag Google » : un premier diagnostic effectué sur rendez-vous en boutique, pour évaluer la présence en ligne du commerce et proposer l'accompagnement sur mesure avec les partenaires de la Turbine. Des supports en ligne comme la Gazette Commerce ou les réseaux sociaux de la Turbine (vidéos « Dans la peau d'un entrepreneur ») renforcent quant à eux l'image du commerce local et la diffusion des bonnes pratiques numériques.

## FOCUS

1



2



3



### Changer nos pratiques pour un numérique plus responsable

Limiter l'impact énergétique et carbone des usages numériques de la collectivité et du territoire : c'est tout l'enjeu de la mise en œuvre d'une stratégie numérique responsable, adoptée par le conseil communautaire le 26 avril. 52 actions ont été prévues pour améliorer l'empreinte environnementale du numérique, permettant d'agir sur la gouvernance, les achats de matériel et logiciels, l'évaluation de nos pratiques, l'économie circulaire, la sensibilisation et l'exemplarité de la collectivité. En 2024, les référents numérique responsables de la collectivité ont été nommés et les premières actions de sensibilisation ont été mises en place, à destination des agents et des habitants : expositions, jeux, ateliers, participation à des événements... 2025 sera essentiellement consacrée à l'allongement de la durée de vie du matériel informatique, en travaillant sur les opportunités de réparation, en optimisant l'achat de matériel reconditionné et en donnant une seconde vie au matériel réformé. Un appel à projets territorial est envisagé pour animer cette dynamique.

### EN BREF...

- La CUD a remporté le label national « Territoire Innovant » des Interconnectés pour le projet Facili'city, une plateforme no code permettant de créer tous types de services numériques.
- Le hackathon WIMO #3 en partenariat avec DK Bus a permis à cinq équipes étudiantes de travailler à la mise en œuvre d'une solution numérique pour fluidifier et améliorer l'accessibilité des usagers au pôle d'échange de la gare.
- En partenariat avec Hauts-de-France Innovation Tourisme, la CUD a accueilli la journée professionnelle « Touristique, tout numérique ? », une rencontre pour imaginer le tourisme de demain grâce à la data et l'IA.

# BILAN FINANCIER

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

**121 M€**

- **Budget principal : 90 M€**
- **Budgets annexes : 31 M€**
  - > Budget OM : 8 M€
  - > Budget assainissement : 12 M€
  - > Budget transport : 6 M€
  - > Budget GEMAPI : 4 M€
  - > Budget photovoltaïque : 1 M€

## LE PACTE FISCAL ET FINANCIER 2021-2026

Le pacte 2021-2026 s'articule autour de six objectifs votés le 1<sup>er</sup> juillet 2021 :

- **Renforcer l'équité et l'intégration fiscale sur le territoire**
  - Réflexions sur la stratégie de rapprochement des taux
  - Stratégie partagée pour optimiser les ressources du territoire
- **Sécuriser les ressources des communes**
  - Les transferts de compétences avec évaluation de la Commission locale d'évaluation des charges transférées et correction de l'Attribution de compensation
- **Renforcer la péréquation et la solidarité des communes**
  - Renforcement de la solidarité sur la Dotation de compensation communautaire
  - Fonds de péréquation des ressources intercommunales et communales
- **Soutenir l'investissement des communes**
  - Fonds de soutien aux projets d'Initiative Communale (FIC)
- **Adopter un plan d'économie budgétaire et d'harmonisation des services publics**
  - Plan d'économies
  - Plan d'harmonisation des services publics
- **Preserver la santé financière du territoire**
  - Actualisation de la rétrospective
  - Actualisation de la prospective
  - Mise en place d'un Plan pluriannuel d'investissements

Compromis entre la Communauté urbaine de Dunkerque et ses communes membres, ce pacte fiscal et financier porte sur la préservation de la capacité financière du territoire et de ses services publics en vue de la réalisation du projet de territoire à l'échelle intercommunale.

Répondant à une obligation légale dans l'objectif de réduction des disparités territoriales, ce pacte représente surtout l'opportunité de mettre en place une péréqua-

tion verticale (de la CUD et des communes), mais aussi horizontale (les communes entre elles).

Dans ce cadre, la DSC, à compter de 2021, a pour objectif de se conformer à l'article 256 de la loi de finances pour 2020, qui prévoit désormais que cette dernière doit être répartie en fonction du potentiel financier par habitant et du revenu par habitant à hauteur de 35 % de l'enveloppe totale de la DSC. Deux nouveautés majeures ont été par ailleurs introduites avec un dispositif de partage de fiscalité entre les communes, d'une part et une prise en charge par la CUD des pertes de Dotation globale de fonctionnement.

Par ailleurs, la Communauté urbaine de Dunkerque réalise des accompagnements spécifiques des structures publiques. Ainsi, la commune de Ghyvelde-les-Moëres continue de bénéficier du dispositif d'accompagnement exceptionnel au titre des communes en difficultés. Le renouvellement est prévu pour une durée de deux ans, soit jusqu'en 2025. De la même façon, la commune de Leffrinckoucke continue également dans une logique de mutualisation, de bénéficier d'un accompagnement (préparation budgétaire, prospective financière, pratiques financières...) et de la formation d'un de leur agent devenu responsable des finances. La commune de Grand-Fort-Philippe, dans une situation financière fragilisée, a bénéficié d'un accompagnement poussé par les services financiers et juridiques de la CUD avec l'élaboration d'une nouvelle convention d'assistance exceptionnelle à la fin du premier semestre 2023. La Direction Relations et Appui aux Communes a mis en place des COPIL réguliers avec mise à jour trimestrielle pour assurer le suivi des actions visant à améliorer la situation financière de la commune. En outre, par délibération du 15 décembre dernier, il a été décidé d'octroyer à la commune une dotation exceptionnelle de 160 K€. De plus, la direction des Finances Mutualisée intervient ponctuellement, pour aider par exemple la Régie des Ports de plaisance dans le cadre de la préparation budgétaire. Elle réalise également des prestations de services avec refacturation pour répondre à des besoins spécifiques de structures publiques comme dernièrement avec la commune de Spycker pour l'aider à mener une consultation bancaire. Enfin le groupe de directeurs financiers de l'agglomé-

- **Budget principal : 300 M€**

- **Budgets annexes : 137 M€**

- > Budget OM : 35 M€
- > Budget assainissement : 6 M€
- > Budget transport : 93 M€
- > Budget GEMAPI : 3 M€



ration a poursuivi son travail en synergie sur les dispositifs du pacte pour partager une culture commune sur les problématiques financières de ce territoire.

## LE BUDGET 2024

Outil de la solidarité intercommunale dans la mesure où plus de 144 M€ sont reversés aux communes, le budget de la CUD est aussi l'ambition d'un service public de qualité et la volonté de développer le territoire. En 2024, le montant total du budget s'élève à 578 M€ réparti en 437 M€ de dépenses de fonctionnement et 121 M€ de dépenses d'investissement. Les recettes de fonctionnement s'élèvent à 506 M€.

Elles sont réparties entre les recettes du budget principal (378 M€) et les recettes des budgets annexes dont (14 M€ de redevance assainissement, 29,8 M€ de taxe des ordures ménagères et 72,8 M€ de versement mobilité).

## LE PPI

Mi-2021, la CUD a élaboré un PPI adapté à sa capacité budgétaire avec la mise en place d'un véritable pilotage de ce dernier et des projets afin de réaliser un véritable suivi.

Ce PPI prévoit plus de 500 M€ d'investissement sur le mandat. En 2022, ce PPI a été adapté au nouveau contexte financier pour permettre un volume d'investissements plus conséquent que celui prévu initialement.

### Cette programmation se décline en deux parties :

- **La première concerne les investissements dits récurrents**

Consacrés aux dépenses d'entretien du patrimoine et nécessaires à l'accomplissement des missions de service public telles que la collecte et le traitement des déchets ménagers, l'assainissement de l'eau, la politique énergétique locale, le transport (transports urbains, pistes cyclables, voirie, signalisation...), la gestion des espaces verts, la politique de l'habitat, l'aménagement de la voirie communautaire. Elle représente 40 M€ en 2024.

- **La seconde concerne les investissements de projets**

Chaque vice-président, en charge d'un secteur pesant fortement sur le budget d'investissement est doté, à l'échelle du mandat, d'une enveloppe lui permettant d'organiser la mise en œuvre des politiques dont il a la charge, en priorisant les opérations relevant de ces politiques. Elles représentent 81 M€ en 2024.

## L'ENCOURS DE LA DETTE

Au 31 décembre 2024, la dette de la CUD s'élève à 554,13 M€.

Le recours à l'emprunt a été moins important sur l'année 2024 à hauteur de 60,88 M€ (contre 84,215 M€ en 2023), compte tenu d'un niveau d'investissements moindre (121 M€ contre 141 M€), mais qui reste malgré tout particulièrement élevé et nécessaire à la transformation, au développement et à l'attractivité du territoire communautaire ainsi qu'à l'adaptation des services publics aux enjeux de la transition écologique. Les nouveaux financements en 2024 ont été obtenus dans des conditions de taux légèrement plus favorables (sur une durée de 25 ans à taux fixe de 3,45 % et à taux variable sur index euribor 3 mois + marge de 0,78 %)

L'année 2024 affiche donc une variation positive de la dette de 33,49 M€ conduisant à un endettement supplémentaire de + 6,43 %.

Les éléments d'analyse de la dette bancaire au 31 décembre 2024 confirment la gestion prudente de la dette de la CUD : 100 % de la dette bancaire est positionnée sur un risque considéré comme faible au regard de la classification des risques définis dans le cadre de la charte de bonne conduite « Gissler ».

Compte tenu de l'évolution à la baisse des taux courts monétaires, le taux moyen de la dette bancaire baisse légèrement au terme de l'année 2024 à 2,92 % contre 3,07 % fin 2023. La structure de la dette est correctement orientée : répartition taux fixe - taux variable 59,97 % / 40,03 %.

# BILAN SOCIAL

## EFFECTIFS

Au 31 décembre 2023, **1 820 agents** sont employés par la Communauté urbaine de Dunkerque.

Les fonctionnaires représentent 85 % des effectifs, soit 1 555 agents. 9 % des effectifs sont des contractuels permanents, soit 166 agents. 5 % des effectifs sont des contractuels non permanents, soit 99 agents.

8 agents sont sur emploi fonctionnel dans la collectivité dont un contractuel.

Concernant les emplois non permanents :

- 37 % sont des contractuels non permanents recrutés dans le cadre d'un emploi aidé
- 8 % sont des contractuels non permanents recrutés comme saisonniers ou occasionnels
- Personnel temporaire en 2023 : aucun agent du Centre de Gestion et aucun intérimaire.

394 agents permanents sont arrivés en 2023 : 49 % en transfert de compétences, 21 % d'arrivées de contractuels, 12 % par voie de mutation, 11 % de remplacements (contractuels), 7 % de recrutements directs.

Il y a eu 90 départs d'agents : 57 % de départs à la retraite d'agents permanents, 13 % de mises en disponibilité, 12 % de mutations ; 9 % de fin de contrats remplacants ; 3 % de démissions.

La variation des effectifs entre le 1er janvier et le 31 décembre 2023 est de + 21,5 %, du fait des mutualisations des services avec la Ville de Dunkerque.

## CARACTÉRISTIQUES DES AGENTS PERMANENTS

Les agents permanents sont répartis comme suit :

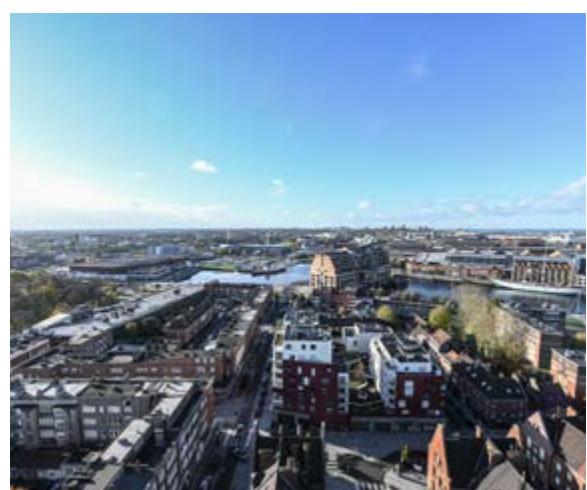
- **Catégorie A = 22 %**
- **Catégorie B = 19 %**
- **Catégorie C = 59 %**

58 % des agents permanents sont des hommes et 42 % des femmes.

Les principaux cadres d'emploi sont les suivant :

- Adjoints techniques : **27 %**
- Agents de maîtrise : **17 %**
- Adjoints administratifs : **14 %**
- Attachés : **13 %**
- Rédacteurs : **10 %**

164 travailleurs handicapés sont employés sur emploi permanent, majoritairement de catégorie C (70 %). Tous sont fonctionnaires. Trois travailleurs handicapés sont sur des emplois non permanents.





## CARRIÈRES ET RÉMUNERATIONS

### Évolution professionnelle

On comptabilise :

- 63 bénéficiaires d'une promotion interne sans examen professionnel nommés
- 9 lauréats d'un concours d'agents déjà fonctionnaires dans la collectivité nommés
- 680 avancements d'échelon et 124 avancements de grade
- 28 lauréats d'un examen professionnel nommés

### Temps de travail des agents permanents

100 % des fonctionnaires et des contractuels travaillent à temps complet. 9 % des fonctionnaires et 1 % des contractuels travaillent à temps partiel. Parmi les agents permanents, 1 % des hommes et 18 % de femmes sont à temps partiel.

### Rémunération

Les rémunérations annuelles brutes des agents sur emploi permanent représentent 64 829 139 €.

Les rémunérations des agents sur emploi non permanent représentent 1 518 751 €.

La part des primes et indemnités sur les rémunérations est de 28,18 %.

## FORMATION

Le nombre moyen de jours de formation par agent permanent est de 2 jours par agent.

813 509 € ont été consacrés à la formation en 2023.

3 417 jours de formations ont été suivis par les agents sur emploi permanent.

Les jours de formations sont répartis par catégorie hiérarchique comme suit :

- 20 % de catégorie A
- 22 % de catégorie B
- 58 % de catégorie C

La répartition des jours de formation par organisme est la suivante :

- CNFPT : 61 %
- Autres organismes : 27 %
- Interne à la collectivité : 12 %

Source : Synthèse du rapport social unique 2023

# LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE



**Patrice VERGRIETE**

DUNKERQUE

Président de la Communauté  
urbaine de Dunkerque

## Les vice-présidents(e)s



**David BAILLEUL**  
COUDEKERQUE-BRANCHE  
1<sup>er</sup> vice-président  
en charge de l'Aménagement  
et de la Voirie



**Bertrand RINGOT**  
GRAVELINES  
2<sup>e</sup> vice-président en charge de  
la politique de l'eau, de l'Assainissement  
et de la Prévention des inondations



**Martine ARLABOSSE**  
DUNKERQUE  
3<sup>e</sup> vice-présidente en charge  
du Sport de haut niveau



**Martial BEYAERT**  
GRANDE-SYNTHÈSE  
4<sup>e</sup> vice-président en charge du Personnel,  
de l'Urbanisme réglementaire  
et de la Politique de la Ville



**Florence VANHILLE**  
ZUYDCOOTE  
5<sup>e</sup> vice-présidente  
en charge du Tourisme



**Eric ROMMEL**  
LOON-PLAGE  
6<sup>e</sup> vice-président  
en charge des Finances



**Jean-François MONTAGNE**  
DUNKERQUE  
7<sup>e</sup> vice-président en charge  
de la Transition écologique  
et de la Résilience



**Christine GILLOOTS**  
BRAY-DUNES  
8<sup>e</sup> vice-présidente en charge  
de la Politique transfrontalière



**Sony CLINQUART**  
GRAND-FORT-PHI利PPE  
9<sup>e</sup> vice-président  
en charge de la Jeunesse  
et des Affaires européennes



**Michel PESCH**  
TÉTEGHEM-COUDEKERQUE-VILLAGE  
10<sup>e</sup> vice-président en charge  
des Affaires culturelles



**Sophie AGNERAY,**  
CAPPELLE-LA-GRANDE  
11<sup>e</sup> Vice-présidente en charge de  
l'enseignement  
supérieur de la recherche,  
de l'innovation et du Numérique



**Virginie VARLET,**  
DUNKERQUE  
12<sup>e</sup> Vice-présidente  
en charge de l'Habitat,  
de l'Hébergement,  
de la Rénovation urbaine  
et de la Politique foncière

## Les conseillères et conseillers communautaires délégué(e)s



**Jean-Luc DARCOURT**  
ARMBOUTS-CAPPEL  
Marchés publics



**Delphine CASTELLI**  
DUNKERQUE  
Santé



**Eric GENS**  
BOURBOURG  
Agriculture  
et Circuits courts alimentaires  
en lien avec Jean-François Montagne



**Leïla NAIDJI**  
DUNKERQUE  
Action sociale  
et Lutte contre l'Exclusion



**Grégory BARTHOLOMÉUS**  
DUNKERQUE  
Transport et Mobilité  
en lien avec Jean-François Montagne



**Barbara BAILLEUL-ROCHART**  
COUDEKERQUE-BRANCHE  
Sécurité et Prévention  
de la délinquance



**FRANCK GONNSE**  
DUNKERQUE  
Affaires maritimes et portuaires  
et Coopérations internationales



**NATHALIE BENALLA**  
GRANDE-SYNTHÈSE  
Lutte contre les Discriminations,  
Égalité homme-femme et Handicap



**Jean-Pierre VANDAELE**  
DUNKERQUE  
Commerce, Artisanat et petites  
et moyennes entreprises



**Marjorie ÉLOY**  
DUNKERQUE  
Plaisance  
et Politique de l'eau  
en lien avec Bertrand Ringot



**Didier BYKOFF**  
COUDEKERQUE-BRANCHE  
Plan Air Climat Energie Territorial  
en lien avec Jean-François Montagne



**Delphine TYTECA-MARSCHAL**  
LEFFRINCKOUCHE  
Patrimoine et Lieux de mémoire  
en lien avec Michel Pesch



**Laurent NOTEBAERT**  
GRAVELINES  
Participation citoyenne  
et Relations avec la population



**Benoît CUVILLIER**  
GRANDE-SYNTHÈSE  
Insertion professionnelle  
et économie sociale et solidaire



**Pierre DESMADRILLE**  
CRAYWICK  
Solidarité intercommunale  
et Affaires funéraires



**Jean BODART,**  
DUNKERQUE  
Emploi et Formation  
professionnelle

## Les conseillères et conseillers communautaires



**Maude ODOU**  
BOURBOURG



**Julien GOKEL**  
CAPPELLE-LA-GRADE



**Eric DUBOIS**  
COUDEKERQUE-BRANCHE



**Mélanie LEMAIRE**  
COUDEKERQUE-BRANCHE



**Patricia LESCIEUX**  
COUDEKERQUE-BRANCHE



**Rémy BECUWE**  
DUNKERQUE



**Danièle BELE-FOUQUART**  
DUNKERQUE



**Sylvaine BRUNET**  
DUNKERQUE



**Zoé CARRÉ**  
DUNKERQUE



**Fabienne CASTEL**  
DUNKERQUE



**Pierrette CUVELIER**  
DUNKERQUE



**Yohann DUVAL**  
DUNKERQUE



**Gilles FERYN**  
DUNKERQUE



**Gérard GOURVIL**  
DUNKERQUE



**Sylvie GUILLET**  
DUNKERQUE



**Davy LEMAIRE**  
DUNKERQUE



**Elisabeth LONGUET**  
DUNKERQUE



**Claude NICOLET**  
DUNKERQUE



**Laurent SCHOUTTEET**  
DUNKERQUE



**Catherine SERET**  
DUNKERQUE



**Frédéric VAHNILLE**  
DUNKERQUE



**Séverine WICKE**  
DUNKERQUE



**Françoise ANDRIES**  
GHYVELDE-LES-MOËRES



**Karine FAMCHON**  
GRANDE-SYNTHÈSE



**Sylvain MAZZA**  
GRANDE-SYNTHÈSE



**Michèle PINEL HATTAB**  
GRANDE-SYNTHÈSE



**Jean-Christophe PLAQUET**  
GRANDE-SYNTHÈSE



**Claudine BARBIER**  
GRAVELINES



**Isabelle FERNANDEZ**  
LOON-PLAGE



**Éric BOCQUILLON**  
SAINT-GEORGES-SUR-L'AA



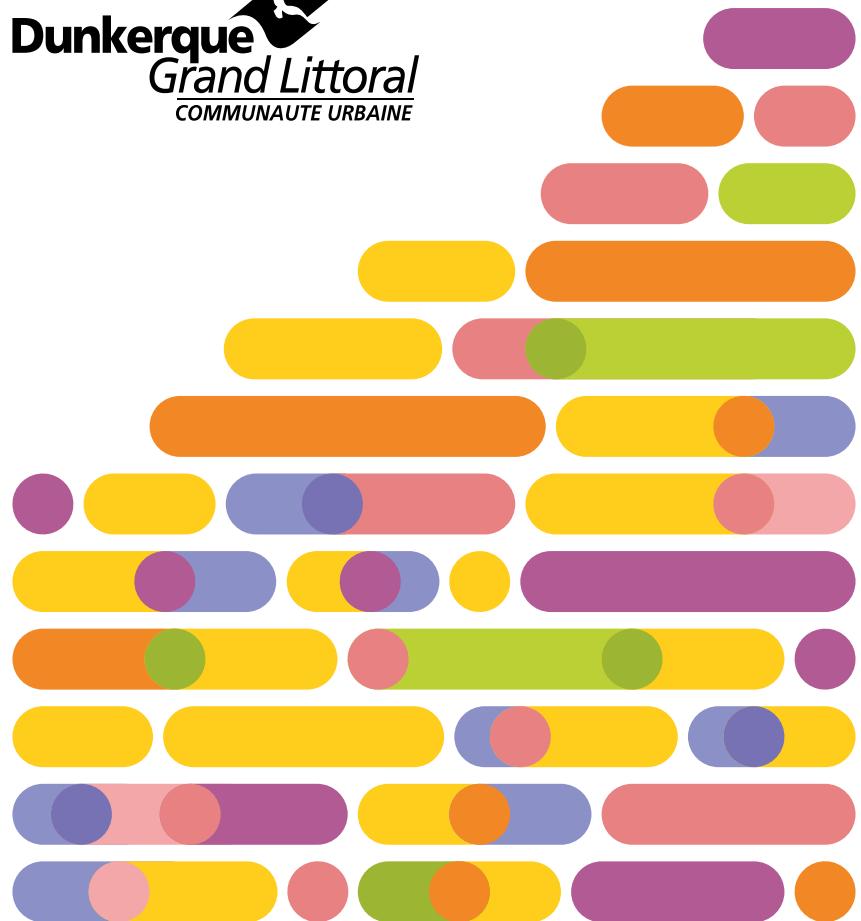
**Jean-Luc GOETBLOET**  
SPYCKER



**Régine FERMON**  
TETEGHEM-  
COUDEKERQUE-VILLAGE







#### Communauté urbaine de Dunkerque

Pertuis de la marine - BP 85530 - 59386 Dunkerque Cedex 1 - France  
Tél. +33 (0)3 28 62 70 00 - [www.communaute-urbaine-dunkerque.fr](http://www.communaute-urbaine-dunkerque.fr)